



ISAVIA

Ársskýrsla
2015



E-3 →



Táknið vísar í stefni á víkingaskipi og stél á flugvél og tengir þannig saman arfleifð og nútíma, og hlutverk Isavia. Í því má líka sjá rúnum ristan víkingaskjöld úr miðaldamenningu okkar.

Línurnar vekja náttúruutilfinningu með vísun í eldfjall, en einnig í árfarveg og loftstrauma – ferðaleiðir að fornu og nýju. Í því má líka sjá tengipunkt þriggja flugleiða sem vísar til stefnu og framtíðarsýnar fyrirtækisins og hinar lagskiptu flugleiðir sem flugumferð byggist á.

Ávarp stjórnarformanns	6
Starfssvið Isavia	11
Ný ásýnd Isavia	12
Svipmyndir frá árinu 2015	16
Lykiltölur úr rekstri	18
Rekstur og afkoma	20
Isavia í samfélaginu	22
Stjórnarháttayfirlýsing 2016	26
Ársreikningur Isavia	32
Yfirlit um heildarafkomu ársins 2015	34
Efnahagsreikningur 31. desember 2015	35
Yfirlit um eigið fé 2015	36
Yfirlit um sjóðstreymi 2015	37
Skýringar	38





Ávarp stjórnarformanns



Ingimundur Sigurpálsson,
stjórnarformaður

Umfangsmikill vöxtur

Hlutfélagið Isavia var stofnað árið 2010 og hefur vöxtur þess verið ævintýrlegur á þeim fáu árum sem síðan eru liðin. Rekstrartekjur samstæðunnar á árinu 2010 voru 14,1 milljarður kr. og handbært fé frá rekstri var um 1,6 milljarður kr. Meðalfjöldi starfsmanna var 707 talsins á því ári og voru launa- og annar starfsmannakostnaður 6,2 milljarður kr. Árið 2015 námu tekjur samstæðunnar alls um 26,0 milljörðum kr. og var handbært fé frá rekstri 6,3 milljarður kr. Eiginfjárlutfall var í lok árs 2010 24,6% en 44,6% í lok árs 2015. Meðalfjöldi starfsmanna var 1.017 manns og námu launagreiðslur og starfstengdur kostnaður alls um 11,0 milljörðum kr. Á þeim rúmu fimm árum, sem Isavia hefur starfað sem hlutfélag, hafa tekjur þannig aukist um 84%, eiginfjárlutfall nærri tvöfaldast, handbært fé frá rekstri nærri fjórfaldast og laun og annar starfsmannakostnaður hefur aukist um 78%.

Í veltutölum talið er Isavia eitt af 35 stærstu fyrirtækjum landsins skv. samantekt Frjálsrar verslunar sem gefin var út sumarið 2015 og er félagið það annað stærsta í hópi ferðaþjónustufyrirtækja. Þessar miklu breytingar í rekstri Isavia endurspeglar vöxt ferðaþjónustunnar í landinu og verður ekki annað séð en að framhald verði þar á í náinni framtíð.

Nýlega endurskoðuð farþegaspá fyrir Keflavíkurflugvöll gerir ráð fyrir tæpum 6,7 milljónum farþega á árinu 2016, en það samsvarar 37% aukningu frá fyrra ári. Fjöldi skiptifarþega, sem millilenda hér á landi á leið yfir hafið, er áætlaður um 2,3 milljónir, sem jafngildir 51% aukningu milli ára, en til

samanburðar er fjöldi skiptifarþega nú litlu minni en heildarfarþegafjöldi sem fór um Keflavíkurflugvöll árið 2011. Alls verða 25 flugfélög með fastar áætlunarferðir til Keflavíkurflugvallar frá 80 stöðum á sumri komanda.

Þessi mikla fjölgun farþega og þá sérstaklega skiptifarþega skapar margar áskoranir fyrir Isavia. Við henni er vissulega reynt að bregðast svo sem kostur er. Þannig er nú unnið að mestu stækkun flugstöðvarinnar frá því hún var vígð árið 1987 auk þess sem leitað er allra leiða til þess að bæta enn frekar nýtingu núverandi mannvirkja. Um þessar mundir eru um 17 þúsund fermetrar í byggingu, þar af verða 10 þúsund fermetrar teknir í notkun á árinu 2016 og sjö þúsund til viðbótar árið 2017. Árið 2017 verður flugstöðin því 72.900 fermetrar að flatarmáli og stærsta mannvirki landsins sem opið er almenningi. Fyrir utan stækkun á byggingum hafa flughlöðin fyrir utan flugstöðina verið stækkuð til þess að auka afkastagetu flugvallarins með fjölgun flugvélastæða.

Mestu álagstímar sólarhringsins eru þeir tímar sem íslensku félögin, Icelandair og WOW air, nota til þess að tengja Evrópu og Norður-Ameríku, en á milli þessara álagspunkta eru mannvirki Keflavíkurflugvallar vannýtt. Með betri nýtingu flugvallarins og aukningu flugumferðar á milli aðalálagstíma sólarhringsins gæti flugvöllurinn tekið við hátt í 10 milljónum farþega á ári hverju þegar framkvæmdum sem nú standa yfir er lokið, en það er sami fjöldi farþega og farþegaspá þróunaráætlunar gerði ráð fyrir um eða eftir árið 2020.



Þróunaráætlun gerir ráð fyrir ríflega tvöföldun flugstöðvarinnar.

Þróunaráætlun Keflavíkurflugvallar: Til móts við framtíðina

Á árinu 2015 lauk vinnu við svonefnt Masterplan, en það er þróunaráætlun fyrir Keflavíkurflugvöll, sem tekur á skipulagslegum þáttum flugvallarins með hliðsjón af umferðar- og farþegaspá. Áætlunin er framtíðarsýn á landnýtingu, uppbyggingu flugvallarmannvirkja og aðgerða á sviði umhverfismála, sem nýtist öllum hagaðilum við ákvarðanir um fjárfestingu og skipulagsmál með hagkvæmni og vistvæna þróun að leiðarljósi.

Þróunaráætlun Keflavíkurflugvallar dregur upp framtíðarsýn á uppbyggingu flugvallarins til ársins 2040. Þar er gert ráð fyrir að flugstöðin stækki til norðurs og verði 140 þúsund fermetrar árið 2032, en það er ríflega tvöföldun á núverandi mannvirki. Undirbúningur þeirrar byggingar er hafinn og gæti fyrsti hluti hennar verið tilbúinn árið 2022, ef allt gengur að óskum. Ljóst er að miklar og kostnaðarsamar framkvæmdir samkvæmt þróunaráætlun Keflavíkurflugvallar ná ekki einar og

sér í tíma að haldast að fullu í hendur við þá miklu farþegaaukningu sem áætluð er á núverandi álagstímum. Rými verður aftur á móti laust til vaxtar utan núverandi álagstíma og er þess vænst að flugfélög geti á þeim tíma nýtt betur þá fjárfestingu sem í boði er og verður á flugvælinum. Með betri nýtingu skapast jafnframt möguleikar á betri arðsemi af flugtengdum rekstri sem gengið getur til frekari uppbyggingar auk þess sem hægt verður að halda notendagjöldum innan ásættanlegra marka.

Flugleiðsaga á tímamótum

Árið 2015 var flugumferð um íslenska flugleiðsögusvæðið alls 145.891 flugvél, sem er 11,5% aukning frá árinu 2014. Meðaltalsumferð á sólarhring árið 2015 var 42 fleiri flugvélar en 2014 eða 400 í stað 358. Á 10 árum hefur meðaltalsumferð á sólarhring aukist um 60% úr 249 í 400 flugvélar. Heildarfjöldi floginna kílómetra um íslenska úthafssvæðið var um 210 milljónir árið 2015 og jókst um 12,4% frá 2014. Umsvifin hafa þannig aukist



Sólríkur dagur
á Akureyrarflugvelli.

umtalsvert síðastliðin ár og kemur sér því vel að á árinu 2016 verður tekin í notkun tæplega 2.800 fermetra viðbygging við flugstjórnarmiðstöðina í Reykjavík. Auk þess sem húsnæðið kemur til móts við fjölgun starfsfólks verður unnt að hýsa alla starfsemi flugleiðsögu undir einu þaki, en nú er hún rekin á fjórum stöðum í Reykjavík.

Stærstur hluti flugumferðarinnar um Íslenska flugstjórnarsvæðið er yfirflug sem Isavia sinnir samkvæmt samningi við Alþjóðaflugmálastofnunina. Hluti samningsins nær til flugleiðsöguþjónustu yfir Grænlandi og Færeyjum og á félagið í góðu samstarfi við stjórnvöld í þessum nágrannaríkjum okkar. Úr flugstjórnarmiðstöðinni er stjórnað um þriðjung allrar flugumferðar yfir Norður-Atlantshaf á um 5,4 milljóna ferkílómetra svæði. Starfsemi er afar mikilvæg fyrir íslenskt þjóðarþú, en hún skapar yfir þrjú hundruð vel launuð sérfræðistörf auk afleiddrar starfsemi og skilar 5,8 milljörðum kr. í hreinar gjalddeyrstekjur til Íslands árlega.

Uppbygging innanlandsflugvalla

Frá stofnun hefur Isavia séð um rekstur flugvalla á Íslandi. Keflavíkurlugvöllur hefur verið sjálfbær undanfarin ár, en allir aðrir flugvellar á landinu hafa verið reknir samkvæmt þjónustusamningi milli Isavia og Innanríkisráðuneytis (IRR). Framlög til reksturs innanlandsflugvalla hafa verið ákveðin sérstaklega á fjárlögum hvers árs. Frá stofnun Isavia hefur verulega verið dregið úr framlögum í þennan

málaflokk, og til að mæta þeim samdrætti hefur Isavia þurft að draga mjög úr kostnaði við rekstur flugvallanna. Þjónustusamningarnir eru til skamms tíma í senn, en því hefur fylgt óvissa um rekstur og stöðu innanlandsflugvalla í almenningssamgöngukerfi landsins.

Undanfarin ár hafa þjónustusamningar náð að standa nokkurn veginn undir beinum rekstrarkostnaði við flugvelli innanlands, en fjármagn hefur á hinn bóginn vantað til þess að mæta nauðsynlegri fjárfestingu í tækjum, búnaði og mannvirkjum. Framlag til viðhalds flugvalla og mannvirkja hefur verið mun minna en metin þörf segir til um og á mörgum stöðum er viðhaldsþörf orðin mjög brýn. Áætlað er að árlega þurfi að minnsta kosti um 600 milljónir kr. til viðhalds innanlandsflugvalla.

Ástæða er til þess að vekja athygli á þróun farþegaflutninga í innanlandsflugi, þar sem farþegum hefur fækkað nokkuð undanfarin ár. Árið 2015 varð þó aukning um 2,5% miðað við árið á undan. Ljóst er að fjölgun farþega um innanlandsflugvelli hefur ekki verið í takt við vaxandi ferðamannastraum til landsins og einnig er ljóst að Íslendingar nýta sér sjaldnar þennan ferðamáta. Ýmsar ástæður liggja að baki þessari þróun, en líklegt er að þar hafi sitt að segja óvissa um framtíð innanlandsflugs og deilur um framtíð Reykjavíkurlugvallar. Eigi að vera unnt að byggja upp hagkvæmt innanlandsflug, taka vel á móti þeim fjölda ferðamanna, sem spár gera ráð fyrir að komi



*Frá formlegri opnun endurhannaðs verslunar-
svæðis Keflavíkurflugvallar.*

til landsins næstu árin, og gera ferðamönnum kleift að ferðast vítt um landið, þá er brýnt að móta skýra stefnu um uppbyggingu á samgöngukerfi landsins til næstu 30 ára. Gjarnan er talað um að byggja þurfi upp vegakerfið til þess að taka við hinum mikla fjölda ferðamanna, en nær sanni er að æskilegra væri að horfa á samgöngukerfið í heild og eru innanlandsflugvellir mikilvægur hluti þess.

Óvissa um rekstur og uppbyggingu innanlandsflugvallar hrekur mögulega fjárfesta frá þátttöku í fjármögnun flugvallamannvirkja og erfitt hefur reynst að byggja upp nauðsynlega aðstöðu. Brýnt er að skerpa á framtíðarstefnu um þátt flugsamgangna í samgöngukerfi landsins, enda er það mikilvæg forsenda þess að auknu fjármagni verði varið í betri aðstöðu flugrekenda og bættan aðbúnað flugfarþega.

Krefjandi starfsumhverfi

Umferð um Keflavíkurflugvöll hefur þrefaldast frá árinu 2010. Slík aukning kallar á viðtæka breytingu í rekstri sem og mikla og tímafreka uppbyggingu tækjabúnaðar og mannvirkja. Síðastliðið sumar tókst starfsfólk félagsins á við farþegafjölgun sem á sér vart hliðstæðu og reyndist hún töluvert meiri en áætlanir gerðu ráð fyrir. Það kallaði á skjótt viðbrögð í ráðningu og þjálfun nýrra starfskrafta, og jafnhliða undirbúningi og skipulagningu nýrra framkvæmda til lengri tíma var unnið að framkvæmdum til þess að mæta ófyrirséðri fjölgun farþega. Þrátt fyrir

óhjákvæmilega vaxtarverki, sem slíkum breytingum fylgja, verður ekki annað sagt en að mun betur hafi tekist til við úrlausn mála en við var að búast í ljósi aðstæðna. Sérstök ástæða er því til að þakka starfsmönnum Isavia ósérhlífni og frábæra frammistöðu við krefjandi aðstæður, jafnframt því sem þakka ber flugrekendum og rekstraraðilum á Keflavíkurflugvelli fyrir farsæla samvinnu um margvísleg og umfangsmikil úrlausnarefni, sem óneitanlega fylgja mikilli farþegafjölgun á skömmum tíma. Allt hefur þetta starf átt sinn þátt í öflugum vexti ferðþjónustunnar, en hún hefur stórukið gjald-eyristekjur þjóðarinnar og mun væntanlega enn gera í næstu framtíð.

Isavia hefur með höndum rekstur mikilvægra flugvallamannvirkja og umfangsmikla þjónustu við flugrekendur og flugfarþega. Forsenda þess að vel takist til í rekstri og þjónustu við viðskiptavinum félagsins er gott og metnaðarfullt starfsfólk sem leggur sig fram um að ná góðum árangri. Umsagnir viðskiptavina Isavia og viðurkenningar alþjóðlegra umsagnaraðila bera vott um góðan árangur starfsmanna, en jafnframt er mikilvægt að bregðast skjótt og vel við góðum ábendingum um það sem betur má fara. Fyrir hönd stjórnar Isavia færi ég forstjóra, framkvæmdastjórn og öllu starfsfólki Isavia bestu þakkir fyrir framúrskarandi störf við krefjandi aðstæður á liðnu ári.





Björn Óli Hauksson,
forstjóri



Elín Árnadóttir,
aðstoðarforstjóri og
framkvæmdastjóri Þróunar
og stjórnunarsviðs.



Hlynur Sigurðsson,
framkv.stj. Flugstöðvar
Leifs Eiríkssonar



Sigurður Ólafsson,
framkvæmdastjóri
Mannauðs og árangurs



Þröstur Söring,
framkvæmdastjóri
Keflavíkurflugvallar



Helga R. Eyjólfsdóttir,
öryggis- og gæðastjóri



Ásgeir Pálsson,
framkvæmdastjóri
Flugleiðsögusviðs



Sveinbjörn Indriðason,
framkvæmdastjóri
Fjármálasviðs



Jón Karl Ólafsson,
framkvæmdastjóri
Flugvallasviðs

Hjá Isavia eru fjögur kjarnasvið sem halda utan um kjarnastarfsemi félagsins: Flugleiðsögusvið, Flugvallasvið, Keflavíkurflugvöllur og Flugstöð Leifs Eiríkssonar. Stoðsvið Isavia eru einnig fjögur talsins: Þróun og stjórnun, Mannauður og árangur, Fjármálasvið og Staðla- og gæðadeild. Framkvæmdastjórar kjarna- og stoðsviða Isavia mynda framkvæmdastjórn félagsins ásamt Birni Óla Haukssyni forstjóra.

Flugleiðsögusvið veitir flugleiðsöguþjónustu fyrir innanlands- og alþjóðaflug á svæði yfir norðanverðu Norður-Atlantshafi. Íslenska flugstjórnarsvæðið er með þeim stærstu í heimi og nær yfir um 5,4 milljónir ferkílómetra.

Flugvallasvið annast rekstur og viðhald allra innanlandsflugvalla og landingarstaða utan Keflavíkurflugvallar, þ.m.t. flugbrauta og annarra mannvirkja, ljósa- og vélbúnaðar ásamt flugvernd.

Starfsemi **Keflavíkurflugvallar** felur í sér daglegan rekstur, eftirlit og viðhald athafnasvæða loftfara og annarra flugvallarmannvirkja, rekstur slökkvi- og björgunarþjónustu, vélaverkstæðis, sjónræns leiðsögubúnaðar og þotugildra á flugbrautum ásamt fælingu fugla og annarra dýra, hlaðstjórn, stæðisúthlutun, flugvallarhreinsun og flugvernd.

Flugstöð Leifs Eiríkssonar hefur með höndum rekstur, viðhald og uppbyggingu flugstöðvarinnar, verslunarrekstur með tollfrjálssar vörur, stuðning við þjónustuaðila í flugstöðinni, viðskiptaþróun, starfsemi í tengslum við flugrekstur og aðra starfsemi sem nauðsynlegt er að reka innan haftasvæðis flugverndar auk umsýslu verklegra framkvæmda á Keflavíkurflugvelli.

Þróun og stjórnun er stoðdeild við stjórn félagsins, forstjóra og rekstrarsvið. Verkefni taka til stefnumótunar og samhæfingar starfsemi rekstrarsviða á borð við markaðs- og upplýsingamál, lögfræðimál og stjórnarhætti, samskipti við stjórnvöld, skipulagsmál, þjóðréttarlegar skyldur, samræmingu flugverndar og flugvalla, utanumhald um skjalakerfi félagsins og verkefnaskrá, auk umsýslu vegna stjórna dótturfélaga.

Mannauður og árangur annast mannauðsmál, starfsþróun, þjálfun, fræðslu, vinnuvernd og hefur með höndum launavinnslu, kjarasamninga, innri samskiptamál, stefnuinnleiðingu og árangursmælingar.

Fjármálasvið starfar þvert á allar rekstrar- einingar sem hageild og veitir fjölbreytta stoðþjónustu á sviði reikningshalds, fjárfstýringar og fjármögnunar auk innkaupa- og kerfisþjónustu.

Staðla- og gæðadeild starfar í tengslum við þróun og stjórnun og annast heildarskipulagningu og samhæfingu öryggis- og gæðamála fyrirtækisins auk umhverfismála og flugverndareftirlits.

Ný ásjúnd Isavia



Starfsemi Isavia hefur verið sameinuð undir einu merki en undanfarin fimm ár hefur fyrirtækið verið starfrækt undir tveimur vörumerkjum, annars vegar merki Keflavíkurflugvallar og Isavia hins vegar. Nú hefur farið fram ítarleg vinna við stefnumótun og framtíðarsýn og hefur félagið öðlast nýja og sameiginlega ásjúnd.

Hluti af góðu ferðalagi

Í vinnu við nýja ásjúnd Isavia var lögð mikil áhersla á að skilgreina kjarnastarfsemi félagsins og ná fram því sem sameinar starfsemi ólíkra deilda fyrirtækisins. Isavia er fyrst og fremst þjónustufyrirtæki í rekstri flugvallar og flugleiðsögu og hlutverk félagsins er að leggja grunn að flugsamgöngum á Íslandi. Starfsfólk Isavia kemur að ferðalögum yfir 30 milljón farþega á hverju ári þegar talin er saman öll sú flugumferð sem fer um flugvelli félagsins og flugstjórnarsvæði. Isavia hefur sett sér það markmið að veita þjónustu í hæsta gæðaflokki og vera hluti af góðu ferðalagi þessara farþega, innanlands sem utan. Framtíðarsýn Isavia er að Ísland verði miðstöð flugs milli þriggja heimsálfa, Evrópu, Norður-Ameríku og Asíu og þannig stuðlar félagið að því að Ísland verði áfram áhugaverður áfangastaður ferðamanna.

Tenging þriggja heimsálfa

Hið nýja merki hefur sterka tengingu við framtíðarsýn Isavia sem miðstöð flugs milli þriggja heimsálfa. Líurnar í merkinu vísa í það hvernig Ísland tengir flugumferð yfir Norður Atlantshafi og í þær lagskiptu flugleiðir sem flugumferð byggist á. Keflavíkurflugvöllur er nú þegar mikilvægur hlekkur í flugsamgöngum milli Evrópu og Norður-Ameríku, og þar að auki tengir Íslenska flugstjórnarsvæðið

flugumferð um heimsálfurnar þrjár. Merkið vísar ennfremur í starfsemi Isavia og í því má sjá flugvélastél og kjöl víkingaskips og þannig tengir það saman þá samgöngumáta sem hafa verið Íslendingum mikilvægastir í gegnum aldirnar. Með báðum þessum samgöngumátum hefur þjóðin ferðast frá landinu til Ameríku og Evrópu og þeir hafa verið okkar lífæð og grundvöllur efnahagslífs þjóðarinnar.

Öflugri markaðssetning allra flugvallar

Kostir hinnar nýju sameiginlegu ásjúndar eru margir. Nú er mögulegt að markaðssetja millilandaflugvelli sem félagið rekur, Keflavíkurflugvöll, Akureyrarflugvöll og Egilsstaðaflugvöll, saman. Sú mikla vinna sem lögð hefur verið í markaðssetningu á Keflavíkurflugvelli mun þannig styrkja þá markaðssetningu sem fyrirtækið hefur staðið fyrir á Akureyrarflugvelli og Egilsstaðaflugvelli fyrir millilandaflug.

Isavia er eitt stærsta ferðaðþjónustufyrirtæki landsins og markmiðið með nýju sameiginlegu vörumerki er einnig að auka vitneskju erlendra ferðamanna um flugsamgöngur innanlands og hafa þannig jákvæð áhrif á farþegaaukningu um alla flugvelli Isavia. Stefnt er að því að sameina vefi Isavia og Keflavíkurflugvallar í einn öflugan vef sem mun þjóna betur þeim farþegum




ISAVIA



01.



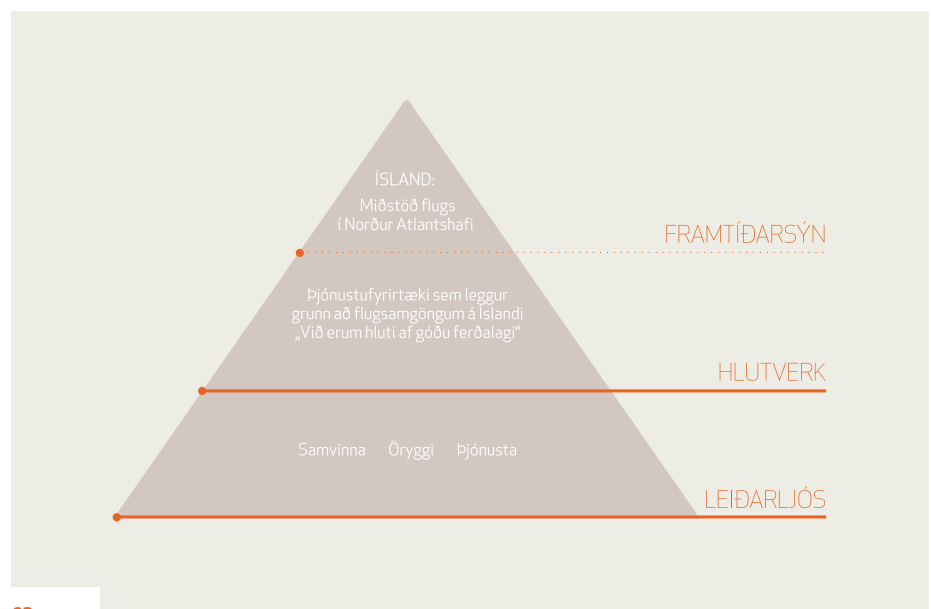
02.

sem ferðast um flugvelli félagsins. Um 1,5 milljón gesta heimsækja núverandi vefsíðu Keflavíkurflugvallar árlega og þegar sameiginlegur vefur verður tilbúinn mun þessi fjöldi eiga auðveldara með að sjá þá möguleika sem eru í boði í flugsamgöngum innanlands.

Mikil þátttaka starfsmanna

Sú vinna sem liggur að baki nýrri ásjnd Isavia hefur farið fram að mestu leyti undanfarin tvö ár. Um 120 starfsmenn Isavia tóku þátt í vinnunni og lögðu þannig sitt af mörkum til verkefnisins. Þá voru haldnar kynningar fyrir alla starfsmenn Isavia á samtals 22 fundum hringinn í kringum landið, áður en nýtt vörumerki var kynnt almenningi. Haldin var samkeppni um kenniefni meðal auglýsingastofa sem eru meðlimir í Sambandi Íslenskra auglýsingastofa (SÍA) og bárust fimm tillögur. Auglýsingastofan Hvíta húsið bar sigur úr bítum.

03.





04.

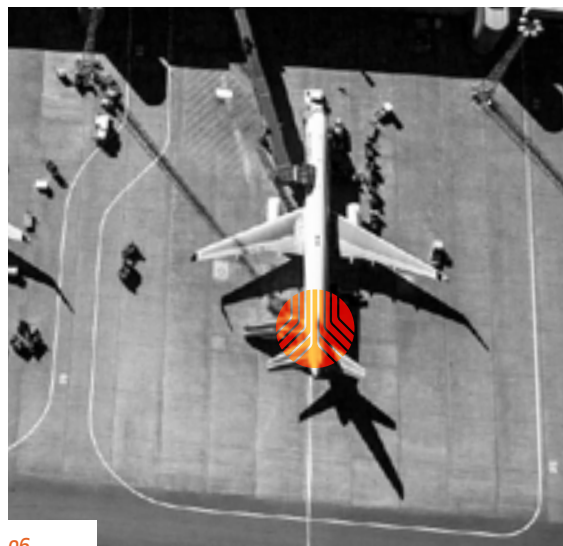
01-02. Yfir 600 starfsmenn mættu á kynningar á nýrri ásjúnd og samræmdu vörumerki.

03. Stefna Isavia.

04. Alþjóðaflugvellirnir sem Isavia rekur eru nú hver með sitt nafn undir sama merkinu.

05-06. Merki Isavia vísar í flugvélastél og kjöl vikingaskips.

07. Með notkun rauðgula litarins er höfðað til hlýju og glaðvæðar, og finna má þennan jarðtóna lit í fjölmörgum tilfellum við Íslenska náttúru.



06.



05.



07.

Svipmyndir frá árinu 2015



01.



02.



03.



04.



05.



06.



07.



08.



09.



10.

01. Fjöldi nýrra áfangastaða bættust við á árinu, þar á meðal bandaríkjaflug WOW air. Því var fagnað með pompi og prakt í flugstöðinni í Keflavík.
02. Í haust flaug Ferðaskrifstofan Nazar fjórum sinnum frá Akureyrarflugvelli í sólna í Tyrklandi.
03. Skrifað var undir samning um millilandaflug milli Egilsstaðaflugvallar og London Gatwick. Flugið hefst sumarið 2016.
04. Flugleiðsöguþjónustan tók í notkun ADS-B aðskilnað, fyrst flugleiðsöguaðila í Evrópu. Metumferð var um íslenska flugstjórnarsvæðið árið 2015.
05. Keflavíkurflugvöllur var valinn besti flugvöllur í Evrópu á síðastliðnu ári í þjónustukönnun meðal farþega sem framkvæmd er á öllum helstu flugvöllum um allan heim. Starfsmönnum flugvallarins var færður glaðningur af þessu tilefni við mikla kátínu.
06. Keflavíkurflugvöllur tók þátt í Mid Atlantic kaupstefnunni í mars og var básinn skreyttur í stíl við nýja verslunarsvæðið í flugstöðinni.
07. Fjórmiðjónasta farþeganum 2015 var vel fagnað og tekið á móti honum með blómum og gjöfum á verslunarsvæðinu.
08. Isavia og Tern Systems tóku þátt í World ATM sýningunni í mars og vöktu fulltrúar fyrirtækisins mikla athygli enda við öllu búinir!
09. Isavia hlaut gullmerki PWC í jafnlaunaúttekt á félaginu árið 2015.
10. Tekið var vel á móti starfsmönnum Isavia sem stóðu sig frábærlega á Special Olympics í Los Angeles.

Lykiltölur úr rekstri

Úr rekstrarreikningi

	2015	2014	2013	2012	2011
Tekjur	26.013	22.079	19.810	18.397	16.511
EBITDA	6.008	4.906	4.470	3.823	3.653
EBIT	3.999	3.328	2.818	2.396	2.302
Fjármunatekjur/gjöld	-181	-605	1.200	-1.465	-1.542
Hagnaður fyrir skatta	3.818	2.724	4.018	932	760
Rekstrarhagnaður	3.062	2.197	3.217	738	604

Úr efnahagsreikningi

Varanlegir rekstrarfjármunir	31.425	25.715	23.179	21.784	21.615
Eignir	45.187	40.849	34.511	33.390	32.520
Eigið fé	20.134	17.061	14.864	11.647	10.917
Vaxtaberandi skuldir	17.547	17.900	14.609	17.397	17.728
Veltufjárlutfall	1,30	1,91	1,24	1,26	1,21

Úr sjóðstreymi

Rekstrarhreyfingar	6.326	4.628	4.032	3.535	3.545
Fjárfestingahreyfingar	-5.747	-5.754	-2.966	-1.730	-725
Fjármögnunarahreyfingar	67	2.857	-1.324	-1.362	-1.721
Handbært fé í lok tímabils	4.994	4.491	2.730	3.026	2.609

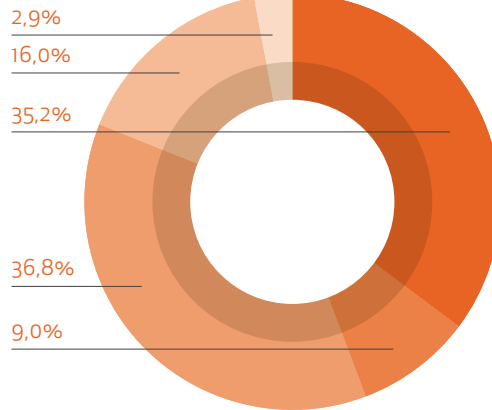
Kennitölur

Framlegðarhlutfall rekstrar	23%	22%	23%	21%	22%
Hagnaðarhlutfall	12%	10%	16%	4%	4%
Veltuhraði eigna	0,60	0,59	0,58	0,56	0,51
Arðsemi eigin fjár	17%	14%	24%	7%	6%
Hagnaður á hverja krónu nafnverðs hlutafjár	0,55	0,39	0,58	0,13	0,11
Eiginfjárlutfall	45%	42%	43%	35%	34%
Meðalfjöldi starfa	1017	914	848	790	729

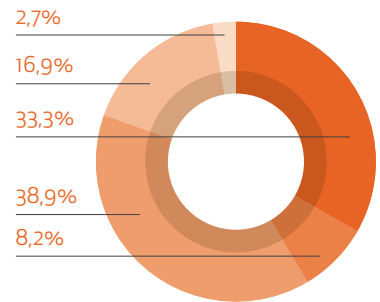
Tekjur samstæðunnar

- Tekjur af flugvallabjónustu
- Fasteignatekjur
- Vörusala
- Tekjur vegna alþjóðaflugbjónustu
- Aðrar tekjur

2015



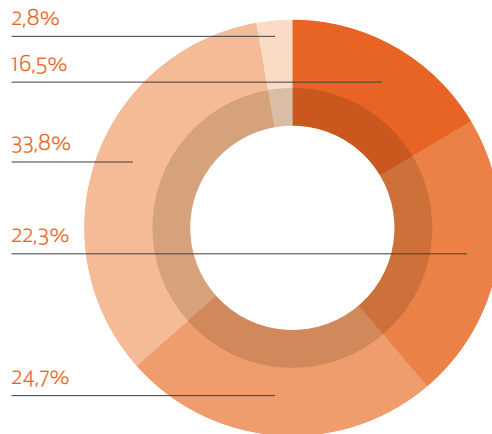
2014



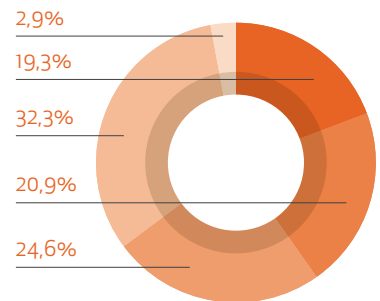
Tekjur af flugvallabjónustu

- Þjónustusamningur við IRR
- Lendingagjöld
- Flugverndargjöld
- Farþegagjöld
- Önnur gjöld

2015



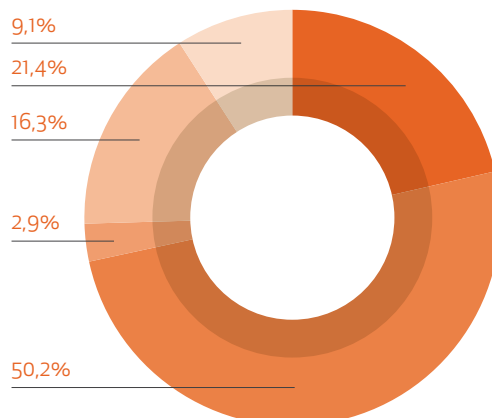
2014



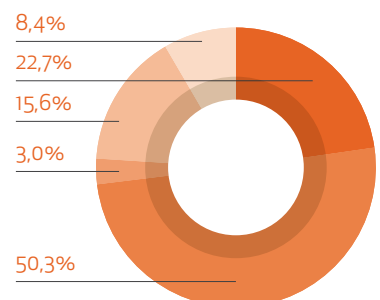
Rekstrarkostnaður

- Kostnaðarverð seldra vara
- Laun og annar starfsmannakostnaður
- Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður
- Annar rekstrarkostnaður
- Afskriftir

2015



2014



Rekstur og afkoma



Björn Óli Hauksson,
Forstjóri Isavia

Rekstur Isavia gekk vel á árinu 2015 eins og undanfarin ár. Heildartekjur Isavia samstæðunnar á árinu námu 26 milljörðum króna sem er aukning upp á 18% eða um 4 milljarða króna frá fyrra ári. Stærsti hluti aukningarinnar á uppruna sinn á Keflavíkurflugvelli en árið 2015 fjölgaði farþegum sem fóru um flugvöllinn um 25,5% milli ára. Þessi farþegaaukning skilaði sér í 31% aukningu tekna af flugvallarekstri, en á sama tíma nam hlutfallsleg tekjuaukning af óflugtengdri starfsemi, meðal annars verslunar- og veitingarekstri á Keflavíkurflugvelli, um 12% milli ára. Skýringin á því hvers vegna verslunartekjur haldast ekki í hendur við farþega-fjölgun liggja að mestu leyti í því að miklar framkvæmdir stóðu yfir á verslunarsvæðinu á Keflavíkurflugvelli fyrri hluta ársins.

Til viðbótar þessu varð einnig töluverð aukning á flugumferð um íslenska flugstjórnarsvæðið eða um 12,5% milli ára sem skilaði sér í um 8% aukningu tekna. Þá hækkuðu greiðslur frá ríkinu vegna þjónustusamnings við innanríkisráðuneytið um 7%. Þjónustusamningurinn við innanríkisráðuneytið fjallar um þann rekstur sem Isavia sinnir fyrir hönd ríkisins, meðal annars innanlandsflugvallakerfið.

Fjölgun millilandafarþega sem á sér ekki hliðstæðu

Heildarfjöldi farþega sem fór um Keflavíkurflugvöll var 4.855.505 sem er aukning upp á 988.087 farþega eða 25,5%. Samtals hefur farþegum fjölgað úr rúmum tveimur milljónum upp í tæpar fimm frá því Isavia var stofnað árið 2010 og spár gera ráð fyrir að talan fari upp í 6,7 milljónir árið 2016. Þetta er aukning sem þekkist ekki á þeim flugvöllum sem við berum okkur saman við í Evrópu. Sérstaklega ber að nefna að brottfararfarþegum fjölgaði um 335.493, en það eru þeir farþegar sem nota þjónustuna í flugstöðinni mest og frá þeirri þjónustu fær Isavia mestar óflugtengdar tekjur. Á öðrum íslenskum áætlunarflugvöllum sem félagið rekur í samræmi við þjónustusamning við

innanríkisráðuneytið varð 2,5% fjölgun farþega. Fjölgun innanlandsfarþega er gríðarlega jákvæð, en frá árinu 2011 til ársins 2015 hafði verið samfelld árleg fækkun farþega.

Áfram góð afkoma af rekstri

Rekstrarafkoma fyrir fjármagnsliði árið 2015 nam um 4,0 milljörðum króna samanborið við 3,3 milljarða króna árið á undan. Þá jókst meðalfjöldi starfa hjá samstæðunni um 11% og var 1.017 störf árið 2015 samanborið við 914 störf árið 2014. Þar af var meðalfjöldi starfa hjá móðurfélaginu 807 (12,0% aukning), hjá Fríhöfninni 161 (5,6% aukning) og hjá Tern 49 (14,0% aukning).

Heildarafkoma ársins 2015 var jákvæð um 3,1 milljarð króna sem er um 876 milljónum króna betri afkoma en árið 2014. Þennan mun má að hluta rekja til gengisáhrifa af erlendum langtímalánum en stærri hluta má rekja beint til bættrar afkomu af rekstri samstæðunnar. Þessi góða afkoma félagsins skiptir miklu máli til þess að hægt sé að halda áfram þeirri uppbyggingu sem stendur yfir á Keflavíkurflugvelli og notendur flugvallarins kalla eftir.

Miklar fjárfestingar á Keflavíkurflugvelli

Heildareignir samstæðunnar námu 45,2 milljörðum króna í árslok 2015 og þar af eru 37,0 milljarðar króna tilkomnir vegna varanlegra rekstrarfjármuna og ófenislegra eigna. Alls námu fjárfestingar í varanlegum rekstrarfjármunum 7,5 milljörðum króna og þar af eru 6,5 milljarðar króna tilkomnir vegna fjárfestinga á Keflavíkurflugvelli. Eiginfjárlutfall samstæðunnar var 44,6% í lok árs 2015 samanborið við 41,8% árið á undan. Staða handbærs fjár í lok árs 2015 var um 5,0 milljarðar króna.

Rekstur samstæðunnar skilaði áfram sterku sjóðstreymi, en handbært fé frá rekstri árið 2015 nam 6,3 milljörðum króna sem er aukning upp á um 1,7 milljarð króna frá sama tímabili í fyrra.

Hátt í milljarður til ríkisins í formi beinna skatttekna

Árið 2016 greiðir samstæða Ísavia um 481 milljón króna í tekjuskatt. Þá skilaði Fríhöfnin um 452 milljónum króna í áfengis- og tóbaksgjald til ríkissjóðs og hefur því skilað alls um 1,8 milljarði króna frá árinu 2011 til ríkissjóðs í formi fyrrnefndra gjalda. Skattaslóð Ísavia nam 5,2 milljörðum króna á síðasta ári, og hækkaði úr 4,4 milljörðum króna frá árinu 2014.

Yfir 30 milljón ferðalög

Það að taka á móti þetta mörgum farþegum um alla flugvelli landsins og flytja svona marga farþega um íslenska flugstjórnarsvæðið gerist ekki af sjálfu sér. Þetta er árangur þrotlausrar vinnu alls starfsfólks Ísavia sem hefur staðið sig gríðarlega vel á árinu og er staðráðið í að vera hluti af góðu ferðalagi yfir 30 milljóna ferðalanga sem starfsemi okkar snertir á einn eða annan hátt. Samkvæmt okkar spám mun ferðalögum sem við komum að einungis fjölga. Um flugstjórnarsvæðið okkar fóru á síðasta ári 146 þúsund flugvélar. Meiri hluti þeirra eru breiðþotur með yfir 250 farþega um borð, þannig að líklegt má telja að ferðalögin sem við komum að verði vel á fjórða tug milljóna talsins á næsta ári.

Undanfarin tvö ár hefur farið fram mikil vinna innanhúss við að skilgreina starfsemi okkar og móta stefnu fyrirtækisins til framtíðar. Hluti af útkomunni úr þeirri vinnu er að nú sækjum við fram undir nýrri samræmdri ásjúnd, hvort sem við vinnum í flugleiðsögu, á Keflavíkurflugvelli, innanlandsflugvöllum eða

stoðdeildum. Við stefnum að því til framtíðar að markaðssetja Keflavíkurflugvöll, flugleiðsöguna og innanlandsflugvöllina undir einu merki og síðast en ekki síst að nýta þann slagkraft sem við höfum náð í markaðssetningu á Keflavíkurflugvelli til þess að kynna Akureyrarflugvöll og Egilsstaðaflugvöll fyrir erlendum flugfélögum sem hafa áhuga á milli-landaflugi til Íslands.

Við sjáum auðvitað mikil tækifæri fyrir okkur og íslensku þjóðina í þeirri gríðarlegu farþegaaukningu sem við spáum, enda er ferðabjónustan nú orðin mikilvægasta gjald-eyrisskapandi grein þjóðarinnar og vegur hennar eykst stöðugt. Hins vegar liggja líka miklar áskoranir í þessari aukningu fyrir innviðaupbyggingu hjá okkur á Keflavíkurflugvelli jafnt sem á ferðamannastöðum um landið. Þær fjárfestingar sem þarf að ráðast í á Íslandi til að taka á móti fleiri ferðamönnum eru gríðarlegar. Við höfum staðið í miklum framkvæmdum undanfarin ár og enn meiri framkvæmdir eru fyrirhugaðar. Við þurfum hins vegar að vanda til verka því við erum ekki að tjalda til einnar nætur, heldur erum við að byggja til framtíðar til þess að hlúa að þessari nýju atvinnugrein þjóðarinnar. Því er æskilegt að stíga varlega til jarðar og undirbúa sig vel.

Ég vil að lokum þakka starfsfólki fyrir mjög gott ár og frábæra vinnu sem hefur gert þessi 30 milljón ferðalög sem við höfum komið að á árinu möguleg.

Björn Óli Hauksson,
forstjóri

Isavia í samfélaginu



01.

Umhverfismál

Isavia vinnur með virkum og skipulögðum hætti eftir stefnu fyrirtækisins í umhverfismálum sem má finna á vefsíðu fyrirtækisins.

Umhverfisstjórnun (ISO14001)

Vinna við ISO14001 vottun valinna flugvalla innan vébanda Isavia er komin vel á veg. Nú þegar hafa verið framkvæmdar umhverfisúttektir á flugvöllum fyrirtækisins í Keflavík, Reykjavík, Akureyri og Egilsstöðum þar sem mikilvægir umhverfisþættir í starfsemi Isavia hafa verið skilgreindir, áhrif þeirra á umhverfið metin og sett fram aðgerðaáætlun sem tryggir stöðuga vöktun og stýringu þeirra umhverfisþátta.

ACA (Airport Carbon Accreditation) vottun

Alþjóðleg samtök flugvalla (ACI) standa saman að kerfi sem miðar að því að minnka kolefnislosun á flugvöllum. Keflavíkurflugvöllur er þátttakandi í þessu starfi og er að ljúka fyrsta skrefi í svokallaðri kolefnisvottun (ACA) flugvallarins. Þar með hafa verið greind umhverfisáhrif reksturs flugvallarins á nærumhverfið og kolefnisspor starfseminnar kortlagt.

Aðgerðir í loftslagsmálum

Forstjóri Isavia skrifaði undir yfirlýsingu um aðgerðir í loftslagsmálum sem Reykjavíkurborg og Festa, miðstöð um samfélagsábyrgð fyrirtækja, efndu til í nóvember sl.,

en yfir eitt hundrað fyrirtæki skrifuðu undir. Yfirlýsingin er hugsuð sem hvatning til fyrirtækja um að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda og sýna þannig frumkvæði og ábyrgð gagnvart umhverfinu og samfélaginu. Fulltrúar fyrirtækjanna eru að vinna saman að mælingum fyrir starfsemi sína og setja markmið til að draga úr losun gróðurhúsalofttegunda fram til ársins 2030. Isavia mun skila grænu bókhaldi í fyrsta skipti vorið 2016.

Græn skref

Isavia er þátttakandi í verkefninu um Græn skref, sem Umhverfissráðuneytið stendur fyrir og snýst um að efla vistvænan rekstur fyrirtækja með kerfisbundnum hætti. Sett var upp keppni milli starfsstöðva um hver væri fyrst til að uppfylla hvert af þeim fjórum Grænu skrefum sem Isavia ætlar að taka þátt í. Fyrstu starfsstöðvar hafa nú lokið við að uppfylla fyrsta skrefið og búið er að úthluta fyrsta umhverfisbikarnum.

Grænás stuðlar að endurnýtingu

Nú þegar miklar framkvæmdir eiga sér stað og liggja fyrir er mikilvægt að vera vakandi yfir möguleikum á endurnýtingu efnis. Á lager Keflavíkurflugvallar við Grænás er tekið við húsbúnaði og nýtilegu byggingarefni sem verður til við breytingar í Flugstöð Leifs Eiríkssonar og öðrum byggingum sem tilheyra flugvöllinum. Búnaður er endurnýttur ef þarf varahluti eða sendur á aðra staði á landinu.

Flugleiðsögusvið stuðlar að minnkandi útblæstri

Isavia er fyrsti flugleiðsöguaðilinn í Evrópu til að taka upp ADS-B aðskilnað í alþjóðlegu loftrými. Með betri tækni og minni aðskilnaði er hægt að bæta mjög sveigjanleika við val á flugleiðum á milli Evrópu og Norður-Ameríku. ADS-B tæknin byggir á GPS gögnum og gefur nákvæmari og örari upplýsingar um staðsetningu flugvéla en ratsjá og nú er því hægt að minnka aðskilnað á umferðarmesta hluta íslenska flugstjórnarsvæðisins úr 50–120 sjómílum niður í 10 sjómílur. Breytingin minnkar eldsneytisnotkun verulega á flugstjórnarsvæðinu með tilheyrandi minni útblæstri og sparnaði fyrir flugfélög. Flugleiðsögusvið tók af þessu tilefni við IHS Jane's verðlaunum í flokki þjónustu á World ATM flugleiðsöguráðstefnunni.

Þróunaráætlun Keflavíkurflugvallar

Í tengslum við vinnu við þróunaráætlun Keflavíkurflugvallar var haft viðtækt samráð við hagsmunaaðila hjá nærliggjandi bæjarfélögum um tillögurnar. Haldnir voru yfir 50 fundir með yfir 400 aðilum á Reykjanesi og víðar.

01. Starfsfólk Isavia á gróðursetningardegri á Ásbrú.

02. Frá afhendingu styrkja úr Samfélagssjóði Isavia.

03. Stýrihöpur umhverfismála Isavia.

Styrkir

Isavia leggur samfélagsmálefnum lið með styrkveitingum úr styrktarsjóði Isavia. Um er að ræða þrenns konar styrkveitingar og sjóði: Styrktarsjóður Isavia, Slysavarnafélagsins Landsbjargar og Almanna- og Samfélagssjóður Isavia.

Samfélagssjóðurinn veitti fjölda styrkja á árinu til margvíslegra málefna. Við úthlutun er lögð áhersla á

umhverfismál, mannúðarmál, forvarnir, flugtengd málefni, listir, menningu og menntamál. Málefni sem fengu brautargengi á árinu 2015 voru meðal annars styrkir til Hjálparstarfs kirkjunnar, Mæðrastyrksnefndar og Styrktarfélags barna með einhverfu. Hollvinasamtök heilbrigðisþjónustu á Fljótsdalshéraði voru styrkt til kaupa á sónatæki til notkunar á Heilbrigðisstofnun Austurlands á Seyðisfirði og Samtökin 78 hlutu styrk til að efla faglegt starf með ungu fólki svo eitthvað sé nefnt.

Styrktarsjóður Isavia hjá Landsbjörgu styrkti 25 björgunarsveitir um allt land á árinu 2015 um samtals níu milljónir króna. Sjóðurinn hefur verið starfræktur frá árinu 2012 og hefur í fjögur skipti úthlutað til björgunarsveita nærri 40 milljónum króna. Markmið sjóðsins er að efla hópslysaviðbúnað á landinu öllu. Samstarf Isavia og björgunarsveita hefur verið farsælt um árabíl en sveitirnar eru hryggjarstykkið í almannavarnarviðbúnaði á landinu, viðbúnaði sem er Isavia, sem rekstaraðila flugvallar um allt land, afar mikilvægur.

Styrktarsjóðir Isavia hjá HÍ og HR veita styrki til nemenda á meistara- og doktorsstigi sem vinna að lokaverkefnum tengdum flugi eða ferðaþjónustu. Háskólarnir annast úthlutun úr sjóðunum.

Jafnlaunavottun PwC 2015

Isavia hlaut á árinu gullmerki jafnlaunaúttektar PwC. Vottunin staðfestir að launajafnrétti er hjá Isavia og munur milli kynja innan við 3,5%. Niðurstaðan er í takt við jafnréttisáætlun félagsins sem hefur það að markmiði að nýta hæfni, krafta og kunnáttu starfsmanna til fulls án þess að kynbundin mismunur eigi sér stað. Isavia hefur lagt mikla áherslu á jöfn laun kvenna og karla og það að fá gullvottun í fyrstu tilraun sýnir að sú áhersla hefur skilað árangri. Jafnlaunaúttekt PwC greinir kynbundinn launamun innan fyrirtækja þegar tekið hefur verið tillit til annarra þátta sem hafa áhrif á laun, s.s. menntunar, starfsaldurs, starfaflokks og vinnustunda. Þannig veitir hún upplýsingar um raunverulegan launamun kynjanna hjá fyrirtækinu.

Startup Tourism

Isavia er einn af bakhjörnum verkefnisins „Startup Tourism“ sem er vettvangur fyrir sprotafyrirtæki í ferðaþjónustu til að láta viðskiptahugmyndir sínar verða að veruleika. Allt að tíu fyrirtæki voru valin til þátttöku í svokölluðum viðskiptahraðli sem hófst 1. febrúar 2016. Í tíu vikur fá forsvarsmenn fyrirtækjanna þjálfun, fræðslu, ráðgjöf og leiðsögn frá hinum ýmsu sérfræðingum, fjárfestum og reyndum frumkvöðlum við að þróa viðskiptahugmyndir sínar áfram.



02.



03.





Stjórnarháttayfirlýsing 2016

Stjórnarháttayfirlýsing er uppgjör stjórnar fyrir liðið starfsár og er birt í ársskýrslu félagsins. Eftirfarandi stjórnarháttayfirlýsing á við um starfsemi ársins 2015 og er birt samhliða ársreikningi fyrir það ár.

Með þessari yfirlýsingu um stjórnarhætti er félagið að gangast undir að fylgja Leiðbeiningum um stjórnarhætti fyrirtækja sem gefnar eru út af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum atvinnulífsins og Nasdaq Iceland, með það m.a. að markmiði að styrkja innviði Isavia og auka gagnsæi.

Stjórnarháttayfirlýsing Isavia er aðgengileg á heimasíðu félagsins, www.isavia.is.

Lög og reglur

Isavia er opinbert hlutafélag í eigu íslenska ríkisins. Um starfsemi félagsins gilda lög nr. 153/2009 um samruna opinberu hlutafélaganna Flugstöða og Keflavíkflugvallar, lög nr. 76/2008 um stofnun opinbers hlutafélags um rekstur Keflavíkflugvallar, lög nr. 102/2006 um stofnun hlutafélags um flugleiðsöguþjónustu og flugvallarrekstur Flugmálastjórnar og lög um loftferðir nr. 60/1998.

Stjórnarhættir félagsins taka mið af lögum nr. 2/1995 um hlutafélög, samþykktum félagsins og starfsreglum.

Stjórn félagsins hefur í störfum sínum Leiðbeiningar um stjórnarhætti til hliðsjónar og uppfyllir þær í öllum meginatriðum þrátt fyrir að félaginu beri ekki að fylgja leiðbeiningunum lögum samkvæmt. Ekki eru starfandi endurskoðunar-, tilnefningar- eða starfskjaranefnd. Ekki er sérstök stefna um samfélagslega ábyrgð. Engin viðeigandi eftirlits og/eða úrskurðaraðili hefur talið félagið hafa brotið í bága við lög eða reglur.

Lög um félagið má nálgast á vef Alþingis, www.althingi.is, og samþykktir og starfsreglur á heimasíðu félagsins, www.isavia.is. Leiðbeiningar um stjórnarhætti fyrirtækja er hægt að nálgast á heimasíðu Viðskiptaráðs Íslands, www.vi.is.

Stjórn Isavia

Í stjórn Isavia sitja fimm aðalmenn og fimm varamenn, kjörnir á hluthafafundi til eins árs í senn. Stjórnarmenn eru tilnefndir til stjórnarsetu af fjármála- og efnahagsráðherra. Kynjahlutfall í stjórn Isavia er 40% konur og 60% karlar. Allir stjórnarmenn teljast vera óháðir í skilningi Leiðbeininga um stjórnarhætti fyrirtækja.

Störf og starfsreglur stjórnar

Stjórnin hefur sett sér ítarlegar starfsreglur þar sem helstu verkefni og valdsvið stjórnar og forstjóra eru skilgreind. Gildandi starfsreglur voru samþykktar á stjórnarfundum þann 9. febrúar 2015. Þar er m.a. að finna skiptingu starfa innan stjórnar, reglur um hæfi stjórnarmanna til þátttöku í afgreiðslu mála, um fundarsköp og fundargerðir, reglur um þagnarskyldu, upplýsingagjöf gagnvart stjórn og ákvörðunarvald stjórnar.

Stjórnin hefur æðsta vald í málefnum félagsins milli hluthafafunda samkvæmt lögum og samþykktum félagsins. Meginhlutverk stjórnar er að stýra félaginu milli hluthafafunda og tryggja að nægilegt eftirlit sé haft með reikningshaldi og meðferð fjármuna félagsins auk þess að staðfesta rekstrar- og fjárfestingaáætlanir og sjá til þess að þeim sé fylgt. Stjórn tekur meiriháttar ákvarðanir í rekstri félagsins og sér um að félagið sé rekið í samræmi við lög og reglur sem félaginu ber að fylgja. Þá hefur starf stjórnar það að markmiði að stuðla að viðgangi félagsins og tryggja árangur þess til langs tíma litið með því að setja félaginu stefnu í samstarfi við stjórnendur þess.

Á árinu 2015 voru haldnir 20 stjórnarfundir. Allir fundir stjórnarinnar voru ákvörðunarbærir og allir stjórnarmenn voru mættir á flesta fundi. Starfsáætlun stjórnar fyrir næsta starfsár liggur fyrir að aðalfundi



Stjórn Isavia. Frá vinstri:
Ragnar Óskarsson,
Matthías Páll Imsland,
Sigrún Traustadóttir,
Ingimundur Sigurpálsson,
Theodóra Þorsteinsdóttir
og Björn Óli Hauksson.

loknum og skoðast hún sem fundarboð. Ítrekunarfundarboð er sent með tölvupósti. Stjórnarformaður stýrir fundum. Að jafnaði eru fundargerðir undirritaðar af stjórn, forstjóra, og fundarritara. Auk stjórnarmanna situr forstjóri aðstoðarforstjóri og framkvæmdastjóri fjármálasviðs stjórnarfundi ásamt fundarritara úr hópi starfsmanna félagsins.

Formlegar undirnefndir eru ekki starfandi undir stjórn félagsins.

Árangursmat stjórnar

Stjórn metur störf sín með reglubundnum hætti, verklag og starfshætti, framgang félagsins, frammistöðu forstjóra svo og skilvirkni undirnefnda, séu þær starfandi. Slíkt árangursmat felur m.a. í sér að stjórnin leggi mat á styrkleika og veikleika í störfum sínum og verklagi og hugi að þeim hlutum sem hún telur að betur megi fara. Síðasta árangursmat fór fram í desember 2015.

Skipan stjórnar Isavia 2015–16

Ingimundur Sigurpálsson, fæddur 1951, stjórnarformaður frá 2014, viðskiptafræðingur

frá Háskóla Íslands, stundaði framhaldsnám í hagrænni áætlanagerð og þróunarhagfræði við George Washington University í Washington D.C. og DBE frá Columbia Business School, New York, USA. Ingimundur hefur verið forstjóri Íslandspósts frá árinu 2004. Hann hefur áratugareynslu úr atvinnulífinu, bæði í opinbera og einkageiranum. Ingimundur gegnir og hefur gegnt fjölmörgum félags-, trúnaðar- og stjórnunarstörfum. Ingimundur var kosinn í stjórn Isavia á aðalfundi 2014. Ingimundur situr í stjórn ISNIC hf., Símans hf. og Samskipta ehf. Hann á hlut í Fjárfestingarfélaginu Molanum ehf. sem á hlut í ISNIC.

Matthías Páll Imsland, fæddur 1974, varaformaður frá 2014, stjórn málafræðingur með MS-próf frá Háskólanum í Lundi í Svíþjóð. Þá hefur hann stundað nám í viðskiptafræði við Háskóla Íslands og stjórnunarnám við North Park University í Chicago í Bandaríkjunum. Matthías er aðstoðarmaður forsætisráðherra frá ársbyrjun 2016. Áður var hann aðstoðarmaður félags- og húsnæðismálaráðherra 2013–15 og ráðgjafi fyrir

tæki í Suður-Ameríku og Skandinavíu. Matthías var um tíma framkvæmdastjóri rekstrarsviðs flugfélagsins WOW air og fyrir stofnun þess var hann forstjóri Iceland Express. Matthías var kosinn í stjórn Isavia á aðalfundi 2014. Matthías er varaformaður Fríhafnarinnar ehf. Hann situr ekki í stjórn neins annars rekstrarfélags og á ekki hluti í neinum.

Theodóra Þorsteinsdóttir, fædd 1969, stjórnarmaður frá 2015, lögfræðingur frá Háskólanum í Reykjavík. Theodóra er bæjarfulltrúi og oddviti Bjartrar framtíðar í Kópavogi frá 2014, og formaður bæjarráðs frá 2014. Hún var markaðsstjóri Smáralindar 2005–2010. Theodóra var kosin í stjórn Isavia á aðalfundi 2015. Theodóra situr ekki í stjórn neins annars rekstrarfélags og á ekki hluti í neinum.

Ragnar Óskarsson, fæddur 1948, varaformaður stjórnar Isavia 2010–14, stjórnarmaður frá 2014. BA-próf í sagnfræði, íslensku og heimspeki frá Háskóla Íslands. Framhaldsnám í Danmörku. Kennari við Framhaldsskólann í Vestmannaeyjum. Bæjarfulltrúi í Vest-

mannaeyjum 1978–2002 fyrir Alþýðubandalagið og Vestmannaeyjalistann. Hefur setið á Alþingi sem varaþingmaður Alþýðubandalagsins fyrir Suðurlandskjördæmi. Ragnar var kosinn í stjórn Isavia á stofnfundi félagsins 2010. Ragnar situr ekki í stjórn neins annars rekstrarfélags.

Sigrún Traustadóttir, fædd 1962, stjórnarmaður frá 2014, viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands 1989 og lauk MBA gráðu frá Háskólanum í Reykjavík 2013. Frá hausti 2010 hefur Sigrún starfað sjálfstætt, m.a. við fjárhagslega endurskipulagningu fyrirtækja samhliða MBA námi sínu. Sigrún var framkvæmdastjóri fjármála- og stjórnunarsviðs Flugstoða/Isavia ohf., áður Flugmálastjórnar Íslands 1995–2010. Sigrún sat í stjórn Flugfjarskipta frá stofnun, 2004–2009. Sigrún var kosin í stjórn Isavia á aðalfundi 2014. Sigrún er stjórnarformaður ISOR (Íslenskra orkurannsókn), stjórnarmaður í Frumherja ehf. og stjórnarformaður Vörubretta ehf. Hún á hlut í Vörubrettum ehf.

Varastjórn Isavia

Friðbjörg Matthíasdóttir, fædd 1969, viðskiptafræðingur, bæjarfulltrúi í Vesturbyggð. Varamaður frá 2014.

Jens Garðar Helgason, fæddur 1976, framkvæmdastjóri, bæjarfulltrúi í Fjarðarbyggð. Varamaður frá 2014.

Jón Norðfjörð, fæddur 1947, forstjóri Kólku, sorpeyðingarstöðvar Suðurnesja. Var aðalmaður í stjórn Isavia 2010–14. Varamaður frá 2014.

Sigurbjörn Trausti Vilhjálmsson, fæddur 1943, rafvirki, varamaður frá 2010.

Tryggvi Haraldsson, fæddur 1981, stjórnma- og Evrópufræðingur, verkefnisstjóri hjá Vinnumálastofnun. Varamaður frá 2014.

Forstjóri Isavia

Forstjóri hefur með höndum yfirframkvæmdastjórn allrar daglegrar starfsemi skv. stefnu og fyrirmælum stjórnar. Daglegur rekstur nær ekki til ráðstafana sem eru óvenjulegar eða mikilsháttar. Hann hefur ákvörðunarvald um öll rekstrar- og fjárhagsleg málefni félagsins og hefur umsjón með eignum þess. Forstjóri gerir stjórn grein fyrir starfsemi félagsins og afkomu á stjórnarfundum og ber ábyrgð gagnvart stjórn á hinum daglega rekstri og að í öllu sé farið eftir samþykktum félagsins, lögum og reglum.

Björn Óli Hauksson, fæddur 1961, hefur verið forstjóri Isavia frá upphafi rekstrar 2010. Hann er með meistara-gráðu í rekstarverkfræði frá Álaborgarháskóla í Danmörku.

Björn Óli starfaði sem forstjóri Keflavíkurflugvallar ohf. 2008–10 og leiddi umfangsmikla sameiningu Flugmálastjórnar Keflavíkurflugvallar, Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar og flugöryggisvarðadeildar lögreglustjórans á Suðurnesjum. Áður vann hann í sex ár að uppbyggingu flugmála í Kósóvó, m.a. sem forstjóri Pristinaflugvallar og sem verkefnisstjóri þar á vegum Flugmálastjórnar Íslands og Flugstoða ohf. Hann setti m.a. á laggirnar flugmálastjórn Sameinuðu þjóðanna í Kósóvó (CARO - UNMIK Civil Aviation Regulatory Office) og átti þátt í að sameina og byggja upp fyrirtæki um flugvallar- og flugstöðvarrekstur í Pristina.

Ársreikningar félagsins

Reikningsár Isavia er almanaksárið. Ársreikninga félagsins er hægt að nálgast hjá Ársreikningaskrá sem og á heimasíðu félagsins, www.isavia.is.

Innra eftirlit og áhættustýring

Stjórn hefur sett fram heildstæða áhættustefnu félagsins og skilgreint helstu áhættuþætti í rekstri. Helstu áhættur sem fylgja fjármálagerningum samstæðunnar eru gengisáhætta, vaxtaáhætta og verðtryggingaráhætta. Sérstök áhættunefnd er starfandi og hefur hún umboð stjórnar til að ákvarða m.a. umfang og eðli mats á áhættu og arðsemisgreininga fyrir framkvæmdir og verkefni sem haft geta marktæk áhrif á rekstur og efnahag. Áhættunefnd er með reglubundna skýrslugjöf um áhættur félagsins til stjórnar. Félagið hefur ekki starfandi innri endurskoðanda, en endurskoðendur félagsins vinna afmarkaðar úttektir á ferlum félagsins.

Fyrirkomulag samskipta hluthafa og stjórnar

Einn hluthafi, íslenska ríkið, á alla hluti félagsins og fer fjármála- og efnahagsráðherra með hluthafavaldið. Boðun á hluthafafund er send til tengiliðs í fjármála- og efnahagsráðuneytinu. Hluthafafundir eru meginvettvangur fyrir upplýsingagjöf til hluthafa sem fer með æðsta vald í málefnum félagsins. Önnur samskipti við hluthafa um málefni félagsins eru oftast að frumkvæði félagsins og hafa stjórnarformaður og forstjóri átt fundi með ráðherra eða fulltrúa hans. Stjórnin fylgir Almennri eigandastefnu ríkisins: Hlutfélög og sameignarfélag í störfum sínum. Félagið sendir út fréttatilkynningar sem upplýsa um afkomu félagsins og um önnur atriði í rekstrinum.

Gildi, siðferðisviðmið og stefna um samfélagslega ábyrgð

Gildi

Öryggi

Með öguðum vinnubrögðum, stöðugri þekkingaröflun og markvissu eftirliti lágmörkum við áhættu og stuðlum að öryggi almennings, viðskiptavina og starfsmanna.

Samvinna

Við vinnum saman að settu marki sem eitt lið til að ná árangri og veita góða þjónustu. Við berum virðingu fyrir störfum hvers annars og hvetjum til frumkvæðis varðandi umbætur.

Þjónusta

Við setjum okkur skýr þjónustuviðmið og tileinkum okkur jákvætt viðmót og virðingu gagnvart viðskiptavinum. Sýnum ráðdeild og leitum stöðugt leiða til að hámarka árangur.

Félagið hefur sett sér siðareglur sem var síðast breytt í maí 2011. Ná þær til allra þátta í starfsemi félagsins. Siðareglurnar taka m.a. á viðskiptaháttum varðandi samskipti starfsmanna við viðskiptavinum félagsins, s.s. varðandi boð á viðburði, gjafir og þess háttar.

Félagið hefur ekki sett sér stefnu um samfélagslega ábyrgð, en slík stefna er í vinnslu. Félagið hefur sett sér umhverfisstefnu sem tekur á samfélagslegri ábyrgð er varðar þann þátt. Isavia fylgir ramma Grænna skrefa til innleiðingar á umhverfisstefnu Isavia á skrifstofum.





Ársreikningur Isavia

Áritun óháðra endurskoðenda

Til stjórnar og hluthafa Isavia ohf.

Við höfum, í umboði Ríkisendurskoðunar, endurskoðað meðfylgjandi samstæðuársreikning Isavia ohf. fyrir árið 2015. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma skýrslu stjórnar, yfirlit um heildarafkomu, efnahagsreikning, yfirlit um eigið fé, yfirlit um sjóðstreymi, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Ábyrgð stjórnar og forstjóra á ársreikningnum

Stjórn og forstjóri eru ábyrgir fyrir gerð og framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir eru samþykktir af Evrópusambandinu. Stjórn og forstjóri eru einnig ábyrgir fyrir því innra eftirliti sem nauðsynlegt er varðandi gerð og framsetningu samstæðuársreiknings, þannig að hann sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Ábyrgð endurskoðenda

Ábyrgð okkar felst í því álit sem við látum í ljós á ársreikningnum á grundvelli endurskoðunarinnar. Endurskoðað var í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Samkvæmt þeim ber okkur að fara eftir settum siðareglum og skipuleggja og haga endurskoðuninni þannig að nægjanleg víska fáiast um að ársreikningurinn sé án verulegra annmarka.

Endurskoðun felur í sér aðgerðir til staðfestingar á fjárhæðum og skýringum í ársreikningnum. Val endurskoðunaraðgerða byggir á faglegu mati endurskoðandans, meðal annars á þeirri hættu að verulegir annmarkar séu á ársreikningnum, hvort sem er af völdum sviksemi eða mistaka. Við áhættumatið er tekið tillit til þess innra eftirlits félagsins sem varðar gerð og framsetningu ársreikningsins, til þess að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki til þess að gefa álit á virkni innra eftirlits fyrirtækisins. Endurskoðun felur einnig í sér mat á þeim reikningsskilaaðferðum og matsaðferðum sem stjórnendur nota við gerð ársreikningsins sem og mat á framsetningu hans í heild.

Við teljum að við endurskoðunina höfum við aflað nægilegra og viðeigandi gagna til að byggja álit okkar á.

Álit

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af afkomu samstæðunnar á árinu 2015, efnahag hennar 31. desember 2015 og breytingu á handbæru fé á árinu 2015, í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu.

Deloitte ehf.

Reykjavík,
22. mars 2016



Anna Birgitta Geirfinnsdóttir,
endurskoðandi



Guðmundur Kjartansson,
endurskoðandi

Skýrsla
stjórnar

Isavia ohf. er opinbert hlutafélag og starfar á grundvelli laga nr. 2/1995 um hlutafélög og er heimili og varnarþing félagsins á Reykjavíkflugvelli. Isavia ohf. annast rekstur og uppbyggingu allra flugvalla á Íslandi og stýrir jafnframt flugumferð í íslenska flugstjórnarsvæðinu. Eitt af hlutverkum Isavia ohf. er að tryggja að flugöryggi sé í samræmi við viðurkenndar alþjóðlegar öryggiskröfur og aðferðir.

Samstæðuársreikningurinn fyrir árið 2015 er gerður í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla (IFRS) eins og þeir hafa verið samþykktir af Evrópusambandinu.

Samkvæmt yfirliti um heildarafkomu félagsins námu rekstrartekjur samstæðunnar á árinu 2015 um 26.013 milljónum króna. Hagnaður ársins nam um 3.073 milljónum króna. Samkvæmt efnahagsreikningi í lok árs 2015 nema heildareignir samstæðunnar um 45.187 milljónum króna, bókfært eigið fé um 20.134 milljónum króna og er eiginfjárlutfall félagsins 44,56%. Fjöldi ársverka var 1.017 á árinu 2015.

Reykjavík,
22. mars 2016

Í lok ársins var einn hluthafi í félaginu sem er Ríkissjóður. Stjórn félagsins leggur til að ekki verði greiddur út arður til hluthafa á árinu 2016 vegna rekstrarársins 2015 en vísar að öðru leyti í ársreikninginn um breytingar á eigin fé félagsins og ráðstöfun hagnaðar.

Stjórn og forstjóri Isavia ohf. staðfesta samkvæmt þeirra bestu vitund að samstæðuársreikningur þessi gefi glögga mynd af rekstrarafkomu félagsins, eignum, skuldum og breytingu á handbæru fé á árinu. Ennfremur er það álit stjórnar og forstjóra Isavia ohf. að reikningsskilareglur félagsins séu viðeigandi og að í samstæðuársreikningi þessum sé að finna gott yfirlit yfir þróun og árangur í rekstri félagsins, áhættustýringu og helstu óvissuþætti í umhverfi félagsins.

Stjórn og forstjóri Isavia ohf. hafa í dag yfirfarið og samþykkt samstæðuársreikning félagsins fyrir árið 2015 með undirritun sinni.

Í stjórn


Ingimundur Sigurpálsson,
stjórnarformaður


Matthías Páll Imsland


Sigrún Traustadóttir


Theódóra Þorsteinsdóttir


Ragnar Óskarsson

Forstjóri


Björn Óli Hauksson

Yfirlit um heildarafkomu ársins 2015

	Skýr.	2015	2014
Rekstrartekjur	4	26.012.925	22.079.436
Kostnaðarverð seldra vara		(4.715.871)	(4.259.114)
Laun og annar starfsmannakostnaður	5	(11.041.154)	(9.434.734)
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður		(644.282)	(553.267)
Annar rekstrarkostnaður		(3.603.126)	(2.925.815)
Afskriftir	8,9	(2.009.451)	(1.578.116)
Rekstrarhagnaður		3.999.041	3.328.389
Fjármunatekjur	6	219.154	210.658
Fjármagnsgjöld	6	(679.206)	(650.947)
Gengismunur	6	279.282	(164.220)
Hagnaður fyrir skatta		3.818.271	2.723.881
Tekjuskattur	7	(745.178)	(526.647)
Heildarafkoma ársins		3.073.094	2.197.234

Efnahagsreikningur

31. desember 2015

Eignir

	Skýr.	31.12.2015	31.12.2014
Fastafjármunir			
Varanlegir rekstrarfjármunir	8	31.425.312	25.714.623
Ófnislegar eignir	9	5.543.746	5.687.816
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur	11	255.174	298.393
		<u>37.224.232</u>	<u>31.700.833</u>
Veltufjármunir			
Vörubirgðir	12	453.843	423.017
Viðskiptakröfur	13	1.633.010	1.667.237
Næsta árs hluti langtímakrafna	11	48.900	53.377
Aðrar skammtímakröfur	13	833.516	656.923
Bundið innlán		0	1.856.400
Handbært fé	13	4.993.722	4.490.788
		<u>7.962.990</u>	<u>9.147.742</u>
Eignir		<u>45.187.222</u>	<u>40.848.575</u>

Eigið fé og skuldir

Eigið fé

Hlutfé	14	5.589.063	5.589.063
Lögbundinn varasjóður		2.483.798	2.483.798
Sérstakur endurmatsreikningur		47.655	48.979
Óráðstafað eigið fé		12.013.517	8.939.100
Eigið fé		<u>20.134.034</u>	<u>17.060.940</u>

Langtímaskuldir og skuldbindingar

Skuldir við lánastofnanir	15	17.547.474	17.899.553
Tekjuskattsskuldbinding	16	1.359.680	1.095.231
		<u>18.907.154</u>	<u>18.994.784</u>

Skammtímaskuldir

Viðskiptaskuldir	17	2.790.519	1.765.196
Næsta árs afborganir langtímaskulda	17	1.017.218	1.064.127
Ógreiddir reiknaðir skattar	7	480.729	331.767
Aðrar skammtímaskuldir	17	1.857.569	1.631.762
		<u>6.146.034</u>	<u>4.792.851</u>

Skuldir		<u>25.053.188</u>	<u>23.787.635</u>
Eigið fé og skuldir		<u>45.187.222</u>	<u>40.848.575</u>

Yfirlit um eigið fé 2015

	Hlutafé	Lögbundinn varasjóður	Endurmats- reikningur	Óráðstafað eigið fé	Samtals
Eigið fé 1. janúar 2014	5.589.063	2.483.798	49.829	6.741.016	14.863.706
Endurmat afskrifað	0	0	(850)	850	(0)
Heildarafkoma ársins	0	0	0	2.197.234	2.197.234
Eigið fé 31. desember 2014	5.589.063	2.483.798	48.979	8.939.100	17.060.940
Eigið fé 1. janúar 2015	5.589.063	2.483.798	48.979	8.939.100	17.060.940
Endurmat afskrifað	0	0	(1.324)	1.324	0
Heildarafkoma ársins	0	0	0	3.073.094	3.073.094
Eigið fé 31. desember 2015	5.589.063	2.483.798	47.655	12.013.517	20.134.034

Engin arðgreiðsla var á árinu til hluthafa. Allt hlutafé er innborgað.

Yfirlit um sjóðstreymi 2015

	Skýr.	2015	2014
Rekstrarhreyfingar			
Rekstrarhagnaður		3.999.041	3.328.389
Afskriftir	8,9	2.009.451	1.578.116
Gjaldfærð langtímakrafa	11	4.672	10.872
(Hagnaður)/ tap af sölu varanlegra rekstrarfjármuna		(5.249)	1.195
Veltufé frá rekstri án vaxta og skatta		6.007.916	4.918.572
Vörubirgðir, lækkun	12	(30.826)	28.414
Aðrar rekstrartengdar eignir, (hækkun)		(143.110)	(291.049)
Rekstrartengdar skuldir, hækkun		1.265.270	390.721
Handbært fé frá rekstri án vaxta og skatta		7.099.250	5.046.657
Innborgaðir vextir		224.380	230.291
Greiddir vextir		(666.294)	(634.252)
Greiddir skattar		(331.767)	(15.124)
Handbært fé frá rekstri		6.325.569	4.627.573
Fjárfestingahreyfingar			
Fjárfesting í varanlegum rekstrarfjármunum	8	(7.438.974)	(3.843.560)
Fjárfesting í óefnislegum eignum	9	(131.848)	(102.223)
Afborganir skuldabréfa	11	48.654	48.654
Bundið innlán		1.774.920	(1.856.400)
		(5.747.248)	(5.753.529)
Fjármögnunarhreyfingar			
Afborganir langtímaskulda	15	(1.065.602)	(13.887.789)
Ný lán	15	1.133.680	16.745.910
Afborganir fjármögnunarleigusamninga		(718)	(1.612)
		67.360	2.856.510
Hækkun (lækkun), handbærs fjár		645.681	1.730.554
Handbært fé í upphafi árs		4.490.788	2.730.031
Áhrif gengisbreytinga á handbært fé		(142.748)	30.204
Handbært fé í lok árs		4.993.722	4.490.788

1. Starfsemi

Isavia ohf. var stofnað í ársbyrjun 2010 með samruna Flugstoða ohf. og Keflavíkurflugvallar ohf. Isavia ohf. er opinbert hlutafélag og starfar á grundvelli laga nr. 2/1995 um hlutafélög og er heimili og varnarþing félagsins á Reykjavíkflugvelli.

Isavia ohf. annast rekstur og uppbyggingu allra flugvalla á Íslandi og stýrir jafnframt flugumferð í íslenska flugstjórnarsvæðinu. Eitt af hlutverkum Isavia ohf. er að tryggja að flugöryggi sé í samræmi við viðurkenndar alþjóðlegar öryggiskröfur og aðferðir.

Samstæðuársreikningurinn nær til Isavia ohf. og dótturfélaga þess. Félög innan samstæðunnar eru auk Isavia ohf., Fríhöfnin ehf., Tern Systems ehf. og Domavia ehf.

2. Reikningsskilaaðferðir

Yfirlýsing um að alþjóðlegum reikningsskilastöðlum sé fylgt

Félagið hefur innleitt alþjóðlega reikningsskilastaðla, eins og þeir eru samþykktir af Evrópusambandinu í lok árs 2015, breytingar á þeim og nýjar túlkningar. Það er mat stjórnenda að innleiðing nýrra og endurbættra staðla og túlkana hafi ekki veruleg áhrif á ársreikninginn. Félagið hefur ekki innleitt nýja eða endurbætta staðla sem hafa verið gefnir út en ekki tekið gildi. Það er mat stjórnenda að innleiðing nýrra og endurbættra staðla og túlkana sem ekki hafa tekið gildi muni ekki hafa veruleg áhrif á ársreikninginn.

Grundvöllur reikningsskilanna

Ársreikningurinn er gerður á grundvelli kostnaðarverðs nema að ákveðnir fastafjármunir eru metnir eftir endurmatsaðferðinni. Fjallað er um mat á gangvirði fjáreigna og fjárskulda í skýringu hér að neðan. Ársreikningurinn er birtur í íslenskum krónum sem er starfrækslugjaldmiðill félagsins.

Eftirfarandi er samantekt á helstu reikningsskilaaðferðum samstæðunnar.

Samstæða

Ársreikningur samstæðunnar tekur til ársreiknings móðurfélagsins og ársreikninga félaga sem eru undir stjórn þess (dótturfélög) á reikningsskiladegi. Ráðandi yfirstjórn í fyrirtækjunum fæst með því að móðurfélagið hefur vald til þess að ákveða fjármála- og rekstrarstefnu þeirra, í því skyni að hafa hag af rekstri þeirra.

Samstæðan er samin í samræmi við kaupverðsreglu. Við kaup á dótturfélögum eru eignir og skuldir þeirra metnar til gangverðs á kaupdegi. Sé kaupverð hærra en hrein eign eftir slíkt mat er mismunurinn færður sem viðskiptavild. Rekstrarniðurstaða keyptrar eða seldra dótturfélaga á árinu er meðtalin í samstæðurekstrarreikningi frá og með kaupdegi eða fram að söludegi eftir því sem við á.

Meðal markmiða samstæðureikningsskilanna er að birta einungis tekjur, gjöld, eignir og skuldir samstæðunnar út á við og er því viðskiptum innan hennar eytt út við gerð reikningsskilanna. Ef við á eru gerðar leiðréttingar á reikningsskilum dótturfélaga til að samræma þau við reikningsskilaaðferðir samstæðunnar.

Áhættustjórnun

Almenn stefna félagsins er að stýra gjaldeyris- og vaxtaáhættu. Engir framvirkir gjaldeyris-skriptasamningar, valréttir eða afleiðusamningar eru við lýði hjá félaginu.

Skráning tekna

Tekjur af vörusölu og þjónustu eru færðar þegar til þeirra hefur verið unnið í samræmi við alþjóðlega reikningsskilastaðla.

Vaxtatekjur eru færðar fyrir viðkomandi tímabil í samræmi við viðeigandi höfuðstól og vaxtaþrósentu.

2. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

Verksamningar

Þegar unnt er að meta stöðu verksamnings með áreiðanlegum hætti eru tekjur og gjöld færð miðað við hlutfall áfallins kostnaðar samkvæmt ákvæðum samningsins á reikningsskiladegi. Breytingar á verkþáttum samkvæmt verksamningi, kröfur um bætur og bónusgreiðslur eru færðar að því marki sem unnt er að meta fjárhæðina með áreiðanlegum hætti og líklegt er að til þeirra komi.

Þegar ekki er unnt að meta stöðu verksamnings með áreiðanlegum hætti eru tekjur færðar í hlutfalli við áfallinn kostnað sem líklegt er að verði endurheimtur. Kostnaður vegna verksamnings er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til.

Þegar líkur eru á tapi af verksamningi er vænt tap fært strax til gjalda.

Leigusamningar

Leigusamningar eru flokkaðir sem fjármögnunarleigusamningar þegar samningsskilmálar gera ráð fyrir að verulegur hluti áhættunnar og hagur af eignarréttindum sé framseldur leigukaupa. Eignir samkvæmt fjármögnunar- og kaupleigusamningum eru færðar meðal varanlegra rekstrarfjármuna og afskrifaðar á líftíma þeirra. Skuldbinding við leigusala er færð til skuldar í efnahagsreikningi. Aðrir leigusamningar eru flokkaðir sem rekstrarleigusamningar og leigugreiðslur gjaldfærðar á því tímabili sem þær tilheyra.

Erlendir gjaldmiðlar

Við gerð reikningsskila hvers félags innan samstæðunnar eru viðskipti í öðrum gjaldmiðlum en starfsrækslugjaldmiðli færð á gengi hvers viðskiptadags. Peningalegar eignir og skuldir eru færðar miðað við skráð gengi á reikningsskiladegi. Gengismunur er færður í rekstrarreikning á því tímabili sem hann fellur til.

Fjármagnskostnaður

Fjármagnskostnaður sem stafar beint af kaupum, byggingu eða framleiðslu eigna sem uppfylla skilyrði um eignfærslu, er eignfærður sem hluti af eigninni fram að þeim tíma þegar eign er tilbúin til notkunar eða sölu. Eignfærsluhæf eign er eign sem tekur talsverðan tíma að koma í nothæft eða söluhæft ástand.

Allur annar fjármagnskostnaður er færður í rekstrarreikningi á því tímabili sem hann fellur til.

Tekjuskattur

Tekjuskattur er reiknaður og færður í ársreikninginn. Útreikningur hans byggir á afkomu fyrir skatta að teknu tilliti til varanlegra mismuna á skattalegri afkomu og afkomu samkvæmt ársreikningi. Tekjuskattshlutfall er 20%.

Tekjuskattur til greiðslu er tekjuskattur sem áætlað er að komi til greiðslu á næsta ári vegna skattskylds hagnaðar ársins auk leiðréttinga á tekjuskatti til greiðslu vegna fyrri ára.

Frestaður skattur stafar af mismun efnahagsliða í skattuppgjöri annars vegar og ársreikningi hins vegar. Mismunurinn stafar af því að tekjuskattsstofn félagsins er miðaður við aðrar forsendur en reikningsskil þess.

Tekjuskattsineign er metin á reikningsskiladegi og er einungis færð að því marki sem líklegt er að hún nýtist á móti skattskyldum hagnaði í framtíðinni.

2. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

Varanlegir rekstrarfjármunir

Eignir eru skráðar meðal varanlegra rekstrarfjármuna þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast félaginu og hægt er að meta kostnað vegna eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Varanlegir rekstrarfjármunir eru færðir samkvæmt kostnaðarverðsaðferð. Samkvæmt kostnaðarverðsaðferðinni eru varanlegir rekstrarfjármunir færðir á upphaflegu kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun. Kostnaðarverð varanlegra rekstrarfjármuna samanstendur af kaupverði og öllum beinum kostnaði við að koma eigninni í tekjuhæft ástand.

Við samruna Flugfjarskipta ehf. og Isavia ohf. voru fasteignir fyrrnefnda félagsins endurmetnar þar sem markaðsverð fasteigna þess félags var talið verulega hærra en bókfært verð. Hið endurmetna verð byggir á áætluðu söluverði sem staðfest var af matsmönnum. Matsbreytingin er færð á sérstakan endurmatsreikning meðal eigin fjár og á tekjuskattskuldbindingu.

Afskriftir eru reiknaðar sem fastur árlegur hundradshluti af kostnaðarverði miðað við eignarhaldstíma á árinu að teknu tilliti til væntanlegs hrakvirðis.

Eignir þar sem eignarréttur er bundinn öðrum samkvæmt samningi um fjármögnunarleigu eru afskrifaðar á áætluðum endingartíma á sama grunni og eignir með fullum eignarrétti.

Hagnaður eða tap vegna sölu eigna er mismunur söluverðs og bókfærðs verðs eigna á söludegi.

Óefnislegar eignir

Óefnislegar eignir eru einungis eignfærðar þegar líklegt er að hagrænn ávinningur tengdur eigninni muni nýtast félaginu og hægt er að meta kostnaðarverð eignarinnar með áreiðanlegum hætti. Meðal óefnislegra eigna er hugbúnaður. Eignir þessar eru færðar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun. Afskriftir eru færðar á kerfisbundinn hátt á áætluðum nýtingartíma eignarinnar. Áætlaður nýtingatími og afskriftaaðferðir eru endurmetnar í lok hvers

Rannsóknarkostnaður er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til. Þróunarkostnaður er aðeins eignfærður ef öll eftirfarandi skilyrði eru uppfyllt:

- Félagið hefur tæknilega getu til að ljúka þróun afurðar í söluhæft ástand
- Áætlanir ganga út á að ljúka við þróunina
- Félagið sýni fram á möguleika sína til að selja afurðina
- Félagið sýni fram á hvernig afurðin kemur til með að skila framtíðartekjum
- Félagið hefur nægjanlega tækni og fjármagn til að ljúka við þróun og sölu
- Hægt er að mæla útgjöld vegna þróunar með áreiðanlegum hætti

Aðeins er heimilt að hefja eignfærslu þróunarkostnaðar þegar öll ofangreind skilyrði eru uppfyllt. Þróunarkostnaður sem ekki uppfyllir skilyrðin er gjaldfærður á því tímabili sem hann fellur til. Eftir upphaflega skráningu er þróunarkostnaður metinn á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun

Óefnislegar eignir sem myndast í reikningsskilum við sameiningu félaga eru aðeins færðar ef þær eru aðgreinanlegar frá viðskiptavild. Við upphaflega skráningu eru þær færðar á kostnaðarverði á kaupdegi en við síðara mat eru þær færðar á kostnaðarverði að frádregnum uppsöfnuðum afskriftum og virðisrýrnun.

Virðisrýrnun

Á hverjum reikningsskiladegi er bókfært verð eigna metið með tilliti til virðisrýrnunar. Komi fram vísbinding um virðisrýrnun er endurheimtanlegt virði eignarinnar metið í því skyni að hægt sé að ákvarða hversu víðtæk virðisrýrnun er sé um slíkt að ræða.

Endurheimtanlegt virði er annað hvort hreint söluvirði eða nýtingarvirði eignar, hvort sem hærra er. Við mat á nýtingarvirði er notað vænt fjárstreymi sem fært hefur verið til núvirðis með vaxtaþrósentu sem viðeigandi er við fjármögnun slíkrar eignar að teknu tilliti til skatta. Þegar ekki er hægt að meta endurheimtanlegt virði einstakra eigna þá metur félagið endurheimtanlegt virði þeirrar sjóðskapandi einingar sem eignin fellur undir.

Sé endurheimtanlegt virði eignar eða fjárskapandi einingar metið lægra en bókfært verð er bókfært verð eignarinnar lækkað í endurheimtanlegt virði. Virðisrýrnun fjárskapandi eininga er fyrst færð til lækkunar á tengdri viðskiptavild, en síðan til hlutfallslegrar lækkunar á bókfærðu verði annarra eigna einingarinnar. Tap vegna virðisrýrnunar er fært í rekstrarreikning.

Ef áður færð virðisrýrnun á ekki lengur við er bókfært verð eignarinnar hækkað aftur, þó ekki umfram upphaflegt kostnaðarverð. Virðisrýrnun viðskiptavildar er ekki heimilt að bakfæra.

2. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

Birgðir

Vörubirgðir og aðrar vörur í vinnslu eru metnar á kostnaðarverði eða hreinu söluverði, hvort sem lægra reynist. Kostnaðarverð birgða samanstendur af kostnaði við öflun þeirra ásamt öðrum kostnaði sem fellur til við að koma birgðunum í söluhæft ástand. Hreint söluverði er áætlað söluverð í venjulegum viðskiptum að frádregnum áætluðum sölukostnaði.

Skuldbindingar

Skuldbindingar eru færðar upp í efnahagsreikningi ef líklegt þykir að félagið verði fyrir fjárhagslegum útgjöldum í framtíðinni vegna tiltekins atburðar eða viðskipta og hægt er að meta fjárhæð hennar með áreiðanlegum hætti.

Fjáreignir

Fjáreignum er skipt í eftirfarandi flokka: fjáreignir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning (Fair value through profit and loss), fjáreignir sem ætlað er að halda til gjalddaga (Held to maturity investments), fjáreignir til sölu (Available for sale) og lán og kröfur. Flokkunin er ákveðin við upphaflega skráningu og fer eftir eðli og tilgangi fjáreignarinnar.

Virkir vextir

Aðferð virkra vaxta felst í því að reiknað er endurgreiðsluvirði fjáreignar eða fjárskuldar og vaxtatekjum og vaxtagjöldum jafnað á líftímanum. Virkir vextir er sú ávöxtunarkrafa sem núvirðir áætlað sjóðstreymi eða tekjur yfir áætlaðan líftíma fjármálagernings, eða yfir styttra tímabil ef við á, þannig að það jafngildi bókfærðri fjárhæð fjáreignarinnar eða fjárskuldarinnar í efnahagsreikningi.

Vaxtatekjur eru færðar miðað við virka vexti fyrir alla fjármálagerninga aðra en þá sem skilgreindir eru sem fjáreignir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning.

Fjáreignir sem ætlað er að eiga til gjalddaga

Fjáreignir eru flokkaðar sem fjáreignir sem ætlað er að eiga til gjalddaga þegar félagið á fjárfestingar, t.d. víxla eða skuldabréf, og hefur fyrirætlanir og getu til að eiga til gjalddaga. Fjárfestingar til gjalddaga eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti að frádreginni virðisrýrnun þegar við á.

Lán og kröfur

Viðskiptakröfur, lán og aðrar kröfur sem hafa fastar greiðslur og eru ekki skráðar á virkum markaði eru flokkuð sem lán og kröfur. Lán og kröfur eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði með aðferð virkra vaxta að frádreginni virðisrýrnun. Vaxtatekjur af lánum og kröfum eru færðar miðað við virka vexti nema þegar vaxtatekjur eru óverulegar.

Virðisrýrnun fjáreigna

Á reikningsskiladegi er bókfært verð fjáreigna, annarra en fjáreigna á gangvirði í gegnum rekstrarreikning, metið í þeim tilgangi að kanna hvort vísbending sé um virðisrýrnun. Virðisrýrnun hefur orðið ef vænt framtíðarsjóðstreymi miðað við upphaflega virka vexti er lægra en bókfært verð. Ef virðisrýrnun á ekki lengur við er hún bakfærð í rekstrarreikning, þó aldrei umfram áður færða lækkun.

Afskráning fjáreigna

Félagið afskráir fjáreignir aðeins þegar samningsbundinn réttur til framtíðarsjóðstreymis af fjáreigninni er ekki lengur til staðar eða þegar áhættan eða ávinningurinn af fjáreigninni flyst yfir á annað félag.

2. Reikningsskilaaðferðir (framhald)

Fjárskuldir og eiginfjárgæringar

Fjárskuldir

Fjárskuldir eru flokkaðar annars vegar sem fjárskuldir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning og hinsvegar sem aðrar fjárskuldir.

Fjárskuldir á gangvirði í gegnum rekstrarreikning

Fjárskuldir eru færðar á gangvirði í rekstrarreikning þegar þær eru flokkaðar sem fjárskuld til sölu eða sem fjárskuld á gangvirði í gegnum rekstrarreikning.

Fjárskuld, önnur en fjárskuld til sölu, má skilgreina sem fjárskuld á gangvirði í gegnum rekstrarreikning við upphaflega skráningu ef eitt af eftirfarandi skilyrðum er uppfyllt:

- Flokkunin kemur í veg fyrir eða minnkar ósamræmi í mati eða skráningu.
- Fjárskuldin er hluti af safni fjáreigna eða fjárskulda eða hvoru tveggja og er metin á gangvirði í samræmi við stefnu félagsins í áhættustýringu eða fjárfestingastefnu.
- Er hluti af samningi sem felur í sér eina eða fleiri samsetta afleiðu og IAS 39 - *Fjármálagæringar: Skráning og mat* heimilar að allur samsetti fjármálagæringurinn (eign eða skuld) sé færður á gangvirði í gegnum rekstrarreikning.

Aðrar fjárskuldir

Aðrar fjárskuldir, þar á meðal skuldir við fjármálastofnanir, eru upphaflega metnar á gangvirði að frádregnum viðskiptakostnaði. Við síðara mat eru þær færðar á afskrifuðu kostnaðarverði miðað við virka vexti.

Afskráning fjárskulda

Samstæðan afskráir fjárskuldir eingöngu þegar skuldbinding vegna þeirra er ekki lengur til staðar.

3. Reikningshaldslegt mat

Við gerð ársreiknings þurfa stjórnendur, í samræmi alþjóðlega reikningsskilastaðla, að taka ákvarðanir, meta og draga ályktanir sem hafa áhrif á eignir og skuldir á reikningsskiladegi, upplýsingar í skýringum og tekjur og gjöld. Við mat og ályktanir er byggt á reynslu og ýmsum öðrum þáttum sem taldir eru viðeigandi og mynda grundvöll þeirra ákvarðana sem teknar eru um bókfært verð eigna og skulda sem ekki liggur fyrir með öðrum hætti. Raunveruleg verðmæti kunna að vera með öðrum hætti en mat stjórnenda. Reikningshaldslegt mat er helst í mati á líftíma eigna og í niðurfærslu viðskiptakrafna og vörubirgða, sjá skýringar nr. 8, 9, 12 og 13.

Reglulega er farið yfir mat og forsendur. Breytingar á reikningshaldslegu mati eru færðar á því tímabili sem þær eiga sér stað.

4. Rekstrartekjur

Rekstrartekjur greinast þannig:

	2015	2014
Tekjur vegna sölu á vörum	9.578.762	8.593.667
Tekjur vegna sölu á þjónustu.....	14.098.774	11.693.174
Eignatekjur.....	2.335.389	1.792.596
	<u>26.012.925</u>	<u>22.079.436</u>

5. Laun og annar starfsmannakostnaður

	2015	2014
Laun	8.504.670	7.270.398
Lífeyrissjóður, móttframlag	996.118	846.128
Tryggingagjald	704.344	612.247
Önnur launatengd gjöld	117.439	115.030
Viðbótarframlag í lífeyrissjóð og breyting á orlofsskuldbindingu	324.047	267.461
Eignfærður launakostnaður	(72.078)	(29.717)
Verktakagreiðslur	12.690	8.382
Annar starfsmannakostnaður	453.923	344.804
	<u>11.041.154</u>	<u>9.434.734</u>
Meðalfjöldi starfa	1.017	914

5. Laun og annar starfsmannakostnaður (framhald)

Heildarlaun og þóknanir til stjórna og stjórnenda samstæðunnar á árinu 2015 námu 72,4 milljónum króna en árið á undan námu þessi laun 77,9 milljónum króna. Laun forstjóra Isavia og framkvæmdastjóra Fríhafnarinnar ehf. og Tern Systems ehf. eru ákveðin af kjararáði.

6. Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur:

	2015	2014
Vaxtatekjur af bankareikningum	100.753	81.533
Vaxtatekjur af fjáreignum sem ætlað er að halda til gjalddaga	28.465	29.124
Aðrar vaxtatekjur	89.935	100.002
	<u>219.154</u>	<u>210.658</u>

Fjármagnsgjöld:

	2015	2014
Vaxtagjöld og verðbætur	(604.205)	(572.724)
Þóknanir innheimtufyrirtækja	(72.167)	(75.988)
Dráttarvaxtagjöld	(2.835)	(2.235)
	<u>(679.206)</u>	<u>(650.947)</u>

Gengismunur:

	2015	2014
Gengismunur	279.282	(164.220)
	<u>279.282</u>	<u>(164.220)</u>

7. Skattamál

Tekjuskattur er reiknaður og færður í ársreikninginn og nemur gjaldfærð fjárhæð í rekstrarreikningi 745,2 milljónum króna. Tekjuskattur til greiðslu á árinu 2016 nemur 480,7 milljón króna.

Virkur tekjuskattur greinist þannig:

	2015		2014	
	Fjárhæð	%	Fjárhæð	%
Hagnaður fyrir skatta	3.818.271		2.723.881	
Skatthlutfall	764.573	20,0%	545.698	20,0%
Óskattskyldar tekjur skv. 4. gr. tekjuskattslaga	(18.329)	(0,5%)	(15.480)	-0,6%
Samsköttun	(10.869)	(0,3%)	0	0,0%
Aðrar breytingar	9.803	0,3%	(3.570)	-0,1%
Tekjuskattur samkvæmt rekstrarreikningi	<u>745.178</u>	19,5%	<u>526.647</u>	19,3%

8. Varanlegir rekstrarfjármunir og afskriftir

	Fasteignir og listaverk	Flughlöð og bílastæði	Stjórnkerfi og aðflugsbúnaður	Aðrar eignir	Samtals
Kostnaðarverð					
Staða í ársbyrjun 2014	20.852.046	2.976.171	2.634.892	6.050.598	32.513.707
Endurflokkað	(632.328)	37.276	893.930	(721.490)	(422.612)
Eignfært á árinu	926.563	788.455	915.616	1.218.672	3.849.307
Selt og aflagt á árinu	0	0	0	(42.459)	(42.459)
Staða í ársbyrjun 2015	21.146.281	3.801.903	4.444.438	6.505.321	35.897.943
Eignfært á árinu	3.001.301	938.734	311.404	3.202.070	7.453.509
Selt og aflagt á árinu	(67.882)	0	(369.417)	(108.455)	(545.754)
Staða í lok ársins	24.079.700	4.740.637	4.386.424	9.598.937	42.805.698
Afskriftir					
Staða í ársbyrjun 2014	4.366.232	927.311	1.494.555	2.546.854	10.183.320
Endurflokkað	(2.049)	11	236.077	(656.651)	(422.612)
Afskriftir árisins	506.672	135.876	269.193	394.756	1.306.497
Selt og aflagt á árinu	0	0	0	(35.517)	(35.517)
Staða í ársbyrjun 2015	4.870.855	1.063.198	1.999.825	2.249.442	10.183.320
Afskriftir árisins	550.546	191.609	334.396	656.983	1.733.533
Selt og aflagt á árinu	(63.600)	0	(365.511)	(107.357)	(536.467)
Staða í lok ársins	5.357.801	1.254.807	1.968.711	2.799.069	11.380.386
Bókfært verð					
Bókfært verð í byrjun ársins	16.275.426	2.738.705	2.444.612	4.255.879	25.714.623
Bókfært verð í lok ársins	18.721.899	3.485.830	2.417.714	6.799.869	31.425.312

Áætlaður nýtingartími varanlegra rekstrarfjármuna er eftirfarandi:

Fasteignir og listaverk	7-100 ár
Flughlöð og bílastæði	5-50 ár
Stjórnkerfi og aðflugsbúnaður	3-20 ár
Aðrar eignir	3-20 ár

Upplýsingar um endurmetnar fasteignir í lok ársins:

	31.12.2015	31.12.2014
Endurmetið bókfært verð	118.704	121.701
Þar af áhrif sérstaks endurmats	(58.116)	(59.730)
Bókfært verð án áhrifa endurmats	60.589	61.971

Fasteignamat og váttryggingamat eigna í árslok greinist þannig:

	Fasteignamat	Váttrygginga- mat
Fasteignir og lóðir	19.569.309	43.428.038
Vélar og tæki, eignatryggingar		10.762.090
Aðrar lausafjártryggingar		3.576
Rekstrarstöðvunartrygging		8.005.510

9. Óefnislegar eignir og afskriftir

	Afnotasamn. um mannvirki	Afnotasamn. um flugbrautir	Hugbúnaður og þróunarkostnaður	Samtals
Kostnaðarverð				
Staða í ársbyrjun 2014	477.035	5.706.000	939.299	7.122.334
Endurflokkað	0	0	(23.029)	(23.029)
Eignfært á árinu	0	0	102.223	102.223
Staða í ársbyrjun 2015	477.035	5.706.000	1.018.493	7.201.528
Eignfært á árinu	0	0	131.848	131.848
Selt og aflagt á árinu	0	0	(8.097)	(8.097)
Staða í árslok	477.035	5.706.000	1.142.244	7.325.279
Afskriftir				
Staða í ársbyrjun 2014	79.506	951.000	234.616	1.265.122
Endurflokkað	0	0	(23.029)	(23.029)
Afskrift ársins	15.901	190.200	65.518	271.619
Staða í ársbyrjun 2015	95.407	1.141.200	277.105	1.513.712
Afskrift ársins	15.901	190.200	69.817	275.918
Selt og aflagt á árinu	0	0	(8.097)	(8.097)
Staða í árslok	111.308	1.331.400	338.825	1.781.533
Bókfært verð				
Bókfært verð í ársbyrjun	381.628	4.564.800	741.388	5.687.816
Bókfært verð í árslok	365.727	4.374.600	803.419	5.543.746

Þróunarkostnaður að fjárhæð um 62,5 milljónir króna vegna eigin vinnu við þróun hugbúnaðar til sölu á heimsmarkaði var eignfærður á árunum 2012 til 2015. Þróun hugbúnaðarins lauk á seinni hluta árs 2015 og er hann tilbúin til sölu og komin í notkun hjá viðskiptavinum. Stjórnendur félagsins hafa metið að þessi eign hafi ekki orðið fyrir virðisryrnun. Annar hugbúnaður er aðkeyptur og er áætlaður líftími hans 3 - 20 ár.

Samkvæmt samningi milli Keflavíkurflugvallar ohf., nú Isavia ohf. og Varnamálastofnunar, nú Landhelgisgæslu Íslands sem undirritaður var 22. apríl 2009 tók félagið yfir afnot til næstu 30 ára frá ársbyrjun 2009 að telja, á tilgreindum flugvallarmannvirkjum og búnaði á mannvirkjaskrá NATO á Keflavíkurflugvelli. Ekki er innheimt sérstakt endurgjald fyrir afnot mannvirkjanna en félagið skal standa straum af öllum kostnaði við daglegan rekstur og viðhald þeirra, þannig að tryggt sé að ástand þeirra sé í samræmi við samþykkt Alþjóðaflugmálastofnunarinnar. Landshelgisgæslan f.h. NATO hefur rétt til afnota á mannvirkjunum. Afnotarétturinn er gjaldfærður hlutfallslega yfir leigutímann.

10. Samstæða

Samstæða Isavia ohf. samanstendur af eftirfarandi dótturfélögum:

	Hlutdeild	Nafnverð	Meginstarfsemi
Eignarhlutar í dótturfélögum:			
Fríhöfnin ehf., Keflavíkurflugvelli	100,00%	50.000	Verslunarstarfssemi
Tern Systems ehf., Kópavogi	100,00%	50.000	Hugbúnaðargerð og ráðgjöf
Domavia ehf, Reykjavík.....	100,00%	500	Fasteignarekstur

11. Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur

	31.12.2015	31.12.2014
Skuldabréfalán, vegið meðaltal vaxta 5,48%	304.073	347.098
Verksamningar	0	4.672
Staða í lok ársins	304.073	351.770
Næsta árs hluti	(48.900)	(53.377)
	255.174	298.393

Verksamningar eru verkefni unnin fyrir Alþjóðflugmálastofnunina tengdum Joint Finance samningi.

11. Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur (framhald)**Afborganir skuldabréfaeign og langtímakrafna greinast þannig á næstu ár**

	31.12.2015	31.12.2014
Árið 2015	-	53.377
Árið 2016	48.900	48.705
Árið 2017	48.900	39.790
Árið 2018	39.985	39.790
Árið 2019	39.985	39.790
Árið 2020	39.985	39.790
Afborganir síðar	86.320	90.530
	<u>304.073</u>	<u>351.770</u>

12. Vörubirgðir

	31.12.2015	31.12.2014
Vörur til endursölu	449.323	460.590
Vörur í flutningi	17.652	6.985
Niðurfærsla vörubirgða	(13.132)	(44.558)
	<u>453.843</u>	<u>423.017</u>

Breytingar á niðurfærslu vörubirgða greinist þannig:

Staða í ársbyrjun	(44.558)	(16.932)
Gjaldfærð niðurfærsla ársins	0	(40.249)
Bakfærsla niðurfærslu birgða.....	13.981	0
Rýrnun birgða á árinu.....	17.445	12.623
Staða í árslok	<u>(13.132)</u>	<u>(44.558)</u>
Tryggingaverðmæti birgða	<u>662.594</u>	<u>650.069</u>

Engar birgðir eru veðsettar hjá samstæðunni í lok ársins.

Félagið áætlar að selja allar sínar birgðir á næstu 12 mánuðum.

13. Aðrar peningalegar eignir**Viðskiptakröfur**

	31.12.2015	31.12.2014
Innlendar viðskiptakröfur	1.340.711	1.335.756
Erlendar viðskiptakröfur	264.018	362.429
Verksamningar	70.409	37.058
Niðurfærsla vegna krafna sem kunna að tapast	(42.129)	(68.006)
	<u>1.633.010</u>	<u>1.667.237</u>

13. Aðrar peningalegar eignir (framhald)

Virðisrýrning viðskiptakrafna

Aldursgreining viðskiptakrafna og niðurfærsla á reikningsskiladegi voru eftirfarandi

	31.12.2015		31.12.2014	
	Brúttó staða	Niðurfærsla	Brúttó staða	Niðurfærsla
Ógjaldfallnar kröfur	1.225.115	12.359	1.215.179	12.696
1-90 daga	377.922	15.059	443.698	10.622
91-180 daga	50.910	10.263	15.878	158
181-210 daga	12.502	4.274	3.728	367
211 daga og eldri	8.690	174	56.760	44.163
	<u>1.675.139</u>	<u>42.129</u>	<u>1.735.243</u>	<u>68.006</u>

Breytingar á niðurfærslu viðskiptakrafna greinist þannig:

	31.12.2015	31.12.2014
Staða í byrjun ársins	(68.006)	(58.324)
Niðurfærsla vegna krafna sem kunna að tapast	(9.900)	(10.581)
Tapaðar viðskiptakröfur á árinu	35.777	899
Staða í lok ársins	<u>(42.129)</u>	<u>(68.006)</u>

Niðurfærsla hefur verið reiknuð vegna krafna sem kunna að tapast. Niðurfærslan er byggð á mati stjórnenda og reynslu fyrri ára.

Aðrar skammtímakröfur

	31.12.2015	31.12.2014
Virðisaukaskattur	392.541	265.141
Fyrirframgreiddur kostnaður	89.984	96.907
Fjármagnstekjuskattur	21.342	17.195
Fyrirframgreidd laun	48.050	47.222
Aðrar kröfur	281.599	230.458
	<u>833.516</u>	<u>656.923</u>

Handbært fé

Handbært fé félagsins samanstendur af sjóði og óbundnum bankainnstæðum.

	31.12.2015	31.12.2014
Bankainnstæður í íslenskum krónum	889.241	1.842.724
Bankainnstæður í erlendri mynt	4.099.412	2.643.478
Sjóður í íslenskum krónum	5.069	4.586
	<u>4.993.722</u>	<u>4.490.788</u>

14. Eigið fé

Hlutfé greinist þannig:

	Hlutir	Hlutfall	Fjárhæð
Heildarhlutfé í lok ársins	5.589.063	100,0%	5.589.063
	<u>5.589.063</u>	<u>100,0%</u>	<u>5.589.063</u>

Eitt atkvæði fylgir hlut ríkisins. Fjármálaráðherra fer með hlut íslenska ríkisins í félaginu. Allt hlutfé er að fullu greitt.

15. Langtímaskuldir

	Skuldir við lánastofnanir	
	31.12.2015	31.12.2014
Skuldir í CHF	3.236.070	3.353.387
Skuldir í EUR	7.612.680	7.517.816
Skuldir í GBP	952.042	1.032.745
Skuldir í JPY	801.404	833.533
Skuldir í SEK	265.128	298.483
Skuldir í USD	3.846.217	3.990.588
Skuldir í ISK	1.851.150	1.936.415
	<u>18.564.692</u>	<u>18.962.966</u>
Næsta árs afborganir langtímaskulda	(1.017.218)	(1.063.413)
	<u>17.547.474</u>	<u>17.899.553</u>

Afborganir af langtímaskuldum greinast þannig á næstu ár:

	Skuldir við lánastofnanir	
	31.12.2015	31.12.2014
Afborganir 2015	-	1.063.413
Afborganir 2016	1.017.218	1.047.454
Afborganir 2017	891.142	909.249
Afborganir 2018	765.366	771.337
Afborganir 2019	884.503	869.813
Afborganir 2020	1.003.975	968.617
Afborganir síðar	14.002.488	13.333.081
	<u>18.564.692</u>	<u>18.962.966</u>

Lán að fjárhæð 16.845 milljónum króna eru háð fjárhagsskilyrðum varðandi hlutfall eigin fjár. Þar af eru lán að fjárhæð 4.535 milljónum króna einnig háð skilyrðum um hlutfall hreinna vaxtaberandi skulda af EBITDA. Reglulega er farið yfir fjárhagsskilyrðin og er það mat stjórnenda að ekki sé hætt á að þau falli.

16. Tekjuskattskuldbinding

	31.12.2015	31.12.2014
Staða í upphafi árs	1.095.231	900.350
Áhrif samsköttunar	(10.870)	0
Reiknaður tekjuskattur vegna ársins	756.048	526.647
Tekjuskattur til greiðslu á næsta ári	(480.729)	(331.767)
Staða í lok árs	<u>1.359.680</u>	<u>1.095.231</u>

Frestaður skattur skiptist þannig á einstaka liði efnahagsreikningsins :

	31.12.2015	31.12.2014
Varanlegir rekstrarfjármunir	1.349.678	1.048.219
Veltufjáreignir	6.386	(56.146)
Aðrir liðir	3.615	103.158
	<u>1.359.680</u>	<u>1.095.231</u>

17. Aðrar peningalegar skuldir

Viðskiptaskuldir

	31.12.2015	31.12.2014
Innlendar viðskiptaskuldir	1.647.834	1.317.867
Viðskiptaskuld vegna Joint Finance samningsins	915.912	84.927
Erlendar viðskiptaskuldir	226.773	362.403
	<u>2.790.519</u>	<u>1.765.196</u>

Næsta árs afborganir langtímaskulda

	31.12.2015	31.12.2014
Skuldir við lánastofnanir	1.017.218	1.063.413
Fjármögnunarleigusamningar	0	714
	<u>1.017.218</u>	<u>1.064.127</u>

Aðrar skammtímaskuldir

	31.12.2015	31.12.2014
Virðisaukaskattur	14.459	12.101
Fyrirframinnheimtar tekjur	18.550	17.727
Ógreitt viðbótarframlag í lífeyrissjóð	168.968	170.772
Ógreidd laun og launatengd gjöld	416.246	354.888
Ógreidd orlofsskuldbinding	913.741	773.689
Ógreiddir áfallnir vextir	128.998	143.139
Aðrar skuldir	196.606	159.446
	<u>1.857.569</u>	<u>1.631.762</u>

18. Fjármálagerningar

Flokkar fjármálagerninga

Fjáreignir og fjárskuldir samstæðunnar skiptast í eftirfarandi flokka fjármálagerninga:

Fjáreignir	31.12.2015	31.12.2014
Handbært fé	4.993.722	4.490.788
Fjáreignir sem ætlað er að halda til gjalddaga	304.073	347.098
Lán og kröfur	2.328.491	4.185.232
Fjárskuldir	31.12.2015	31.12.2014
Aðrar fjárskuldir	23.693.508	22.692.404

Lán og kröfur og aðrar fjárskuldir eru færðar á afskrifuðu kostnaðarverði með aðferð virkra vaxta að frádrægni virðisrýrnun.

Áhættustýring

Innan samstæðunnar er virk áhættustýring sem hefur það hlutverk að stjórna þeirri rekstrartengdu áhættu sem samstæðan býr við. Þessir þættir eru vaxtaáhætta, gjaldmiðlaáhætta, útlánaáhætta og lausafjárahætta.

18. Fjármálagerningar (framhald)**Vaxtaáhætta**

Vaxtaáhætta er áhættan af því að gangvirði eða framtíðar sjóðsflæði fjármálagerninga muni sveiflast vegna breytinga á markaðsvöxtum.

Vaxtabreytingar hafa áhrif á vænt sjóðstreymi af eignum og skuldum sem bera breytilega vexti.

Næmnigreining

Í töflunni hér að neðan er sýnt hver áhrif af 50 og 100 punkta hækkun vaxta á hreinar vaxtaberandi eignir og skuldir hefði á afkomu og eigið fé á reikningsskiladegi. Næmnigreiningin tekur til þeirra vaxtaberandi eigna og skulda sem bera breytilega vexti og miðast hún við að allar aðrar breytur en þær sem eru hér til skoðunar séu fastar. Næmnigreiningin tekur tillit til skattaáhrifa og endurspeglar því þau áhrif sem koma í rekstrarreikning og á eigið fé.

Áhrif á afkomu og eigið fé eru þau sömu þar sem matsbreyting undirliggjandi fjármálagerninga er ekki í neinum tilvikum færð beint á eigið fé. Jákvæð fjárhæð merkir hækkun á hagnaði og eigin fé. Lækkun vaxta hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

	31.12.2015		31.12.2014	
	50 pkt	100 pkt	50 pkt	100 pkt
Áhrif á afkomu og eigið fé	(48.106)	(96.212)	(43.905)	(87.810)

Gjaldmiðlaáhætta

Gjaldmiðlaáhætta er áhættan af því að gangvirði eða framtíðar sjóðsflæði fjármálagerninga muni sveiflast vegna breytinga á gengi gjaldmiðla. Gjaldmiðlaáhætta myndast þegar mismunur er á stöðu eigna og skulda í erlendum gjaldmiðli.

Meirihluti eigna samstæðunnar er í íslenskum krónum en þó á samstæðan nokkuð af erlendum fjáreignum. Meirihluti langtímaskulda samstæðunnar er í erlendum gjaldmiðlum. Hér að neðan eru tilgreindir þeir gjaldmiðlar samstæðunnar sem mest áhrif hafa á rekstur samstæðunnar. Upplýsingar um gengi og útreikning á flökti taka tillit til miðgengis.

Mynt	Árslokagengi		Meðalgengi	
	2015	2014	2015	2014
EUR	141,32	154,27	146,35	154,86
GBP	192,06	197,66	201,64	192,17
JPY	1,076	1,062	1,090	1,104
CHF	130,50	128,29	137,21	127,50
DKK	18,94	20,72	19,62	20,77
NOK	14,75	17,14	16,40	18,54
SEK	15,40	16,44	15,65	17,03
USD	129,59	126,90	131,91	116,75
CAD	93,27	109,59	103,42	105,71

Gjaldmiðlaáhætta 31.12.2015

	Eignir	Skuldir	Hrein staða
EUR	3.412.015	7.740.674	(4.328.660)
GBP	763.573	964.378	(200.805)
JPY	4.576	801.404	(796.828)
CHF	19.344	3.243.357	(3.224.013)
DKK	11.834	13.358	(1.524)
NOK	3.125	12.452	(9.327)
SEK	564	267.196	(266.632)
USD	142.419	3.897.449	(3.755.029)
CAD	5.981	0	5.981

18. Fjármálagerningar (framhald)

Gjaldmiðlaáhætta 31.12.2014

	Eignir	Skuldir	Hrein staða
EUR	4.246.240	7.835.794	(3.589.553)
GBP	439.776	1.039.993	(600.217)
JPY	2.674	833.712	(831.038)
CHF	10.496	3.357.318	(3.346.822)
DKK	2.975	8.194	(5.219)
NOK	10.728	0	10.728
SEK	5.895	298.529	(292.633)
USD	142.932	4.016.128	(3.873.196)
CAD	2.929	0	2.929

Næmnigreining

Í töflunni hér að neðan er sýnt hver áhrif af 5% og 10% veikingu krónunnar gagnvart viðkomandi gjaldmiðlum hefði á afkomu og eigið fé miðað við stöðu eigna og skulda í viðkomandi gjaldmiðli á reikningsskiladegi. Í töflu hér að framan má sjá þær erlendu eignir og skuldir sem næmnigreiningin tekur til, en þær eru að verulegum hluta erlendar lántökur og erlendar bankainnistæður og viðskiptakröfur. Næmnigreiningin miðast við að allar aðrar breytur en þær sem eru hér til skoðunar séu fastar. Næmnigreiningin tekur til þeirra gjaldmiðla sem innifela mesta gengisáhrif. Næmnigreiningin tekur tillit til skattaáhrifa og endurspeglar því þau áhrif sem koma í rekstrarreikning og á eigið fé. Áhrif á afkomu og eigið fé eru þau sömu þar sem matsbreyting undirliggjandi fjármálagerninga í erlendum gjaldmiðli er ekki í neinum tilvikum færð beint á eigið fé. Styrking krónunnar um 5% og 10% gagnvart neðangreindum gjaldmiðlum hefði haft sömu áhrif en í gagnstæða átt.

Áhrif á afkomu og eigið fé

	31.12.2015		31.12.2014	
	5%	10%	5%	10%
EUR	(173.146)	(346.293)	(143.582)	(287.164)
GBP	(8.032)	(16.064)	(24.009)	(48.017)
JPY	(31.873)	(63.746)	(33.242)	(66.483)
CHF	(128.961)	(257.921)	(133.873)	(267.746)
DKK	(61)	(122)	(209)	(418)
NOK	(373)	(746)	429	858
SEK	(10.665)	(21.331)	(11.705)	(23.411)
USD	(150.201)	(300.402)	(154.928)	(309.856)
CAD	239	478	117	234

Útlánaáhætta

Í útlánaáhrifum felst áhættan á því að mótaðilar samstæðunnar geti ekki staðið við skuldbindingar sínar, sem leiðir til þess að samstæðan tapar á fjármálagerningum sínum. Samstæðan fylgist reglulega með þróun þeirra eigna sem tengjast útlánaáhrifum.

Hámarksútlánaáhætta greinist þannig:

	31.12.2015	31.12.2014
Skuldabréfaeign og aðrar langtímakröfur	304.073	351.770
Viðskiptakröfur	1.633.010	1.667.237
Aðrar kröfur	695.482	355.391
Bundið innlán	0	1.856.400
Handbært fé	4.993.722	4.490.306
	<u>7.626.286</u>	<u>8.721.103</u>

Hámarksútlánaáhætta samstæðunnar er sú bókfærða staða sem sundurliðuð er hér að ofan.

18. Fjármálagerningar (framhald)**Lausafjárahætta**

Lausafjárahætta er áhættan á því að samstæðan lendi í erfiðleikum við að mæta fjárhagslegum skuldbindingum sínum í náinni framtíð. Reglulega er fylgst með stöðu lausafjár, þróun sem orðið hefur og hvaða áhrif staða markaða og framtíðarhorfur hafa.

	Til greiðslu innan eins árs	Til greiðslu eftir 1- 4 ár	Til greiðslu eftir 4 ár	Samtals
Skuldir 31.12.2015				
Óvaxtaberandi	5.128.817	0	0	5.128.817
Með fljótandi vöxtum	927.876	3.133.014	13.177.792	17.238.682
Með föstum vöxtum	89.342	411.973	824.696	1.326.010
	<u>6.146.034</u>	<u>3.544.987</u>	<u>14.002.488</u>	<u>23.693.508</u>
Eignir 31.12.2015				
Óvaxtaberandi	2.338.476	39.939	35.235	2.413.650
Með fljótandi vöxtum	5.032.637	120.000	60.000	5.212.637
	<u>7.371.113</u>	<u>159.939</u>	<u>95.235</u>	<u>7.626.286</u>
Hrein staða 31.12.2015	<u>1.225.078</u>	<u>(3.385.048)</u>	<u>(13.907.253)</u>	<u>(16.067.222)</u>
	Til greiðslu innan eins árs	Til greiðslu eftir 1- 4 ár	Til greiðslu eftir 4 ár	Samtals
Skuldir 31.12.2014				
Óvaxtaberandi	3.999.215	0	0	3.999.215
Með fljótandi vöxtum	981.308	3.215.977	13.383.505	17.580.790
Með föstum vöxtum	82.819	381.877	918.194	1.382.890
	<u>5.063.341</u>	<u>3.597.854</u>	<u>14.301.699</u>	<u>22.962.894</u>
Eignir 31.12.2014				
Óvaxtaberandi	2.488.653	39.159	40.320	2.568.132
Með fljótandi vöxtum	6.390.293	128.915	90.000	6.609.207
	<u>8.878.946</u>	<u>168.074</u>	<u>130.320</u>	<u>9.177.339</u>
Hrein staða 31.12.2014	<u>3.815.604</u>	<u>(3.429.780)</u>	<u>(14.171.379)</u>	<u>(13.785.555)</u>

19. Önnur mál**Tekjur vegna alþjóðaflugþjónustu**

Á grundvelli þjónustusamnings við innanríkisráðuneytið veitir félagið flugleiðsöguþjónustu innan íslenska flugupplýsingasvæðisins og hluta flugupplýsingasvæðis Grænlands og Færeyja í samræmi við skuldbindingar íslenska ríkisins gagnvart alþjóðasamningum. Um skuldbindingu þessa er í gildi svonefndur Joint Financing samningur sem gerður var árið 1956 á milli þrettán aðildarríkja ICAO, Alþjóðaflugmálastofnunarinnar en nú eru ríkin tuttugu og fjögur talsins. Notendur þjónustunnar greiða fyrir hana að fullu.

Dómsmál

Á árinu 2015 höfðaði Drífa ehf. dómsmál á hendur Isavia ohf. þar sem krafist er skaðabóta vegna meints tjóns í tengslum við framkvæmd forvals vegna leigu verslunarrýmis á friðhafnarvæði Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar. Dómnafnd forvalsins taldi tilboð annars þjóðanda hagstæðara en tilboð Drífu ehf. Stefnumálgæði í málinu er 903 milljónir króna auk dráttarvaxta. Isavia ohf. telur að í öllu hafi rétt verið staðið að forvalinu og að málatilbúnaður Drífu ehf. sé tilhæfulaus.

20. Aðrar skuldbindingar

Rekstrarleyfi

Isavia hefur starfsleyfi vegna flugleiðsöguþjónustu samkvæmt reglugerð 1129/2014 um starfsleyfi flugleiðsöguþjónustu og starfsleyfi vegna flugvalla samkvæmt reglugerð 464/2007 um flugvelli. Félagið er einnig handhafi flugrekstrarleyfis til að starfrækja verkflug (flugprófanir ofl.) samkvæmt reglugerð 97/2009. Starfsleyfin eru veitt til mismunandi langs tíma. Starfsleyfi flugleiðsöguþjónustu gilda til 2021 og starfsleyfi Keflavíkurflugvallar, Reykjavíkurflugvallar, Akureyrarflugvallar og Egilsstaðaflugvallar gilda til 30. september 2016. Skráðir lendingarstaðir eða aðrir flugvellar þar með talið áætlunarflugvellar eru með starfsleyfi til 2017.

Félaginu er skylt í allri starfsemi sinni að virða og standa við þær skuldbindingar sem stjórnvöld hafa undirgengist og þau síðar kunna að undirgangast er varða flugvelli, flugvallarsvæði og flugstöðvar og starfsemi þá sem stjórnvöld fara með og yfirtaka. Á ófriðartímum og í neyðartilvikum er félaginu skylt að veita hervöldum Bandaríkjanna aðgang og afnot af Flugstöð Leifs Eiríkssonar. Alþjóða- og öryggisskrifstofa utanríkisráðuneytisins skal sjá um að hafa milligöngu um öll bein og óbein samskipti félagsins við varnarliðið.

Þjónustusamningur vegna framkvæmda

Þjónustusamningur milli innanríkisráðuneytis og félagsins tekur meðal annars til viðhalds og stofnframkvæmda vegna flugvalla annarra en Keflavíkurflugvallar. Félagið starfar með samgönguráði og leggur fyrir það tillögur um viðhaldsverkefni og stofnframkvæmdir sem félagið telur nauðsynlegt að ráðist verði í hverju sinni. Þau verkefni sem falla undir þennan lið eru því samþykkt í samgönguáætlun. Greitt er til félagsins samkvæmt greiðsluáætlun þjónustusamningsins. Árið 2015 námu framkvæmdir og viðhaldsverkefni sem greiddar eru af þessum hluta þjónustusamningsins 354,2 milljónum króna (2014: 181,6 milljónir króna).

Þjónustusamningar vegna reksturs

Á grundvelli þjónustusamnings við innanríkisráðuneytið veitir félagið flugleiðsöguþjónustu í innanlandsloftrými og á alþjóðlegu flugsvæði og sér um rekstur, viðhald og uppbyggingu flugvalla, lendingarstaða og útgáfu AIP handbókar.

Félagið er skuldbundið til að hafa í gildi allar lögbundnar tryggingar þar með talin ábyrgðartrygging flugleiðsöguþjónustu og flugvalla. Vátryggingarvernd þessara trygginga á reikningsskiladegi vegna flugvalla og flugleiðsöguþjónustu er USD 1.000.000.000 og vegna flugprófana USD 500.000.000.

Lögbundnar tryggingar félagsins eru undanskyldar bótaskyldu vegna hryðjuverka. Félagið hefur því keypt hryðjuverkatriyngingu sem bætir tjón fyrir allt að USD 250.000.000 í flugleiðsöguþjónustu og á flugvöllum og allt að USD 15.000.000 í Flugstöð Leifs Eiríkssonar.

Félagið hefur keypt ábyrgðartryggingu stjórnar og stjórnenda sem bætir tjón fyrir allt að ISK 300.000.000.

Skuldbinding vegna starfsmanna

Félagið er með allar tryggingar vegna starfsmanna í samræmi við gildandi kjarasamninga nema tryggingu vegna skírteina flugumferðastjóra. Samkvæmt kjarasamningum flugumferðastjóra skal félagið á sinn kostnað tryggja skírteini hvers flugumferðastjóra sem hefur VFR- og/eða IFR-starfsréttindi. Félagið hefur ekki keypt tryggingu og hvílir því skuldbinding á Isavia ohf. ef til kæmi skírteinamissir flugumferðastjóra í samræmi við kjarasamninga.

21. Tengdir aðilar

Aðilar teljast vera tengdir aðilar ef þeir fara með bein eða óbein yfirlit í félaginu eða hafa vald til að stjórna fjárhags- og rekstrarstefnu þess. Meðal tengdra aðila samstæðunnar eru: Lykilstjórnendur, nánir fjölskyldumeðlimir lykilstjórnenda og félög þar sem lykilstjórnendur eða nánir fjölskyldumeðlimir þeirra fara með yfirlit eða veruleg áhrif. Móðurfélag og félög þar sem móðurfélagið fer með yfirlit eða hefur veruleg áhrif teljast einnig tengdir aðilar. Félagið er opinbert hlutafélag en opinberum aðilum eru veittar undanþágur að hluta til frá kröfum um upplýsingagjöf vegna tengdra aðila í endurbættir útgáfu af IAS 24.

Upplýsingar um laun stjórnar og forstjóra koma fram í skýringu nr. 5. Sala á vöru og þjónustu til lykilstjórnenda og aðila tengdra þeim voru óveruleg.

22. Samþykki ársreiknings

Ársreikningurinn var samþykktur á stjórnarfundum þann 22. mars 2016.

23. Kennitölur

Úr rekstrarreikningi:	2015	2014
Arðsemi		
Hagnaður fyrir afskriftir, vexti og skatta (EBITDA)	6.008.492	4.906.505
a) Framlegðarhlutfall rekstrar	23,10%	22,22%
b) Hagnaðarhlutfall	11,81%	9,95%
c) Hagnaður á hverja krónu nafnverðs hlutfjár (EPS)	0,55	0,39
d) Arðsemi eigin fjár	16,52%	13,77%
a) EBITDA/rekstrartekjur		b) Hagnaður ársins/rekstrartekjur
c) Hagn. á hverja krónu nafnverðs hlutfjár (EPS)		d) Hagnaður/meðalstaða eigin fjár
Úr efnahagsreikningi:		
	31.12.2015	31.12.2014
Nýting fjármagns		
e) Fjárbinding í birgðum	0,02	0,02
f) Veltuhraði eigna	0,60	0,59
g) Veltuhraði birgða	10,76	9,74
h) Veltuhraði viðskiptakrafna	15,76	15,51
e) Birgðir/rekstrartekjur		g) KSV/meðalstaða birgða
f) Rekstrartekjur/meðalstaða heildareigna		h) Rekstrartekjur/meðalstaða viðskiptakrafna
Greiðsluhæfi		
i) Lausafjórhlutfall	1,22	1,82
j) Veltufjórhlutfall	1,30	1,91
k) Nettó vaxtaberandi skuldir/EBITDA	2,26	2,95
i) Veltufjórmunir án birgða/skammtímaskuldir		j) Veltufjórmunir/skammtímaskuldir
Fjárhagslegur styrkur		
l) Eiginfjórhlutfall	44,56%	41,77%
m) Innra virði hlutfjár	3,60	3,05
l) Eigið fé/heildarfjármagn		m) Eigið fé/hlutfé
Úr sjóðstreymi ársins:		
	2015	2014
n) Skuldabekja handbærs fjár	0,25	0,19
o) Gæði afkomu	2,06	2,11
p) Gæði rekstrarhagnaðar	1,78	1,52
n) Handbært fé frá rekstri/skuldir		o) Handbært fé frá rekstri/hagnaður
		p) Handbært fé frá rekstri án vaxta/rekstrarhagnaður
Rekstrargjöld sem hlutfall af rekstrartekjum		
	2015	2014
Kostnaðarverð seldra vara/rekstrartekjur	18,13%	19,29%
Laun og tengd gjöld/rekstrartekjur	42,44%	42,73%
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður/rekstrartekjur	2,48%	2,51%
Annar rekstrarkostnaður/rekstrartekjur	13,85%	13,25%
Afskriftir/rekstrartekjur	7,72%	7,15%
Rekstrargjöld/rekstrartekjur	84,63%	84,93%

25. Starfsþáttayfirlit

Upplýsingar um starfsþætti eru birtar eftir rekstrarskipulagi og innri upplýsingagjöf stjórnenda. Þeir byggja á rekstri þriggja rekstrarsviða móðurfélags og rekstri eins dótturfélags. Meginhluti Flugleiðsöguviðs samanstendur af þjónustu við flugrekendur sem veitt er á grundvelli milliríkjasamnings (Joint Finance). Innanlandskerfi er rekstur flugvallar og flugturns í Keflavík auk Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar. Frihöfn er verslunarrekstur og undir annað falla stóðsvið móðurfélags og tvö dótturfélög. Einn viðskiptavinur er með tekjur yfir 10% hjá samstæðuinni en það er Icelandair Group 4.596 milljónir króna eða um 18% af rekstrartekjum samstæðunnar.

Starfsþáttagreining 2015:

	Flugleiðsaga	Innanlandskerfi	Keflavíkur- flugvöllur	Frihöfn	Annað	Jöfnun	Samstæða
Tekjur:							
Tekjur frá þriðja aðila	4.742.496	1.960.956	9.273.006	9.731.402	305.065		26.012.925
Innanfélagstekjur	482.684	87.309	3.298.309	0	2.149.819	(6.018.122)	0
Heildartekjur	5.225.181	2.048.265	12.571.315	9.731.402	2.454.884	(6.018.122)	26.012.925

Afkoma:

Rekstrarhagnaður	374.775	(10.403)	3.444.614	190.429	(373)		3.999.041
Fjármagnslöð							(180.770)
Afkoma fyrir skatta							3.818.271
Afkoma ársins							3.073.094

Efnahagsreikningur:

Fastafjármunir	3.128.041	876.465	31.830.792	344.016	1.044.917		37.224.232
Aðrar eignir óskiptar á starfsþætti							7.962.990
Heildareignir							45.187.222
Heildarskuldur							25.053.188

Aðrar upplýsingar:

Fjárfestingar ársins	642.318	223.351	6.511.737	99.791	108.161		7.585.357
Afskriftir ársins	192.478	72.268	1.572.623	86.405	85.677		2.009.451

Starfsþáttagreining 2014:

	Flugleiðsaga	Innanlandskerfi	Keflavíkur- flugvöllur	Frihöfn	Annað	Jöfnun	Samstæða
Tekjur:							
Tekjur frá þriðja aðila	4.334.414	1.826.051	6.991.292	8.734.192	193.487		22.079.436
Innanfélagstekjur	235.971	90.367	2.884.862	0	1.923.669	(5.134.869)	0
Heildartekjur	4.570.385	1.916.418	9.876.154	8.734.192	2.117.157	(5.134.869)	22.079.436

Afkoma:

Rekstrarhagnaður	205.407	15.815	3.058.853	52.290	(3.975)		3.328.389
Fjármagnslöð							(604.508)
Afkoma fyrir skatta							2.723.881
Afkoma ársins							2.197.234

Efnahagsreikningur:

Fastafjármunir	2.720.385	423.928	26.893.098	331.133	1.332.289		31.700.833
Aðrar eignir óskiptar á starfsþætti							9.147.742
Heildareignir							40.848.575
Heildarskuldur							23.787.635

Aðrar upplýsingar:

Fjárfestingar ársins	440.455	138.224	3.282.863	9.181	80.808		3.951.530
Afskriftir ársins	200.485	62.597	1.177.503	71.554	65.976		1.578.116

